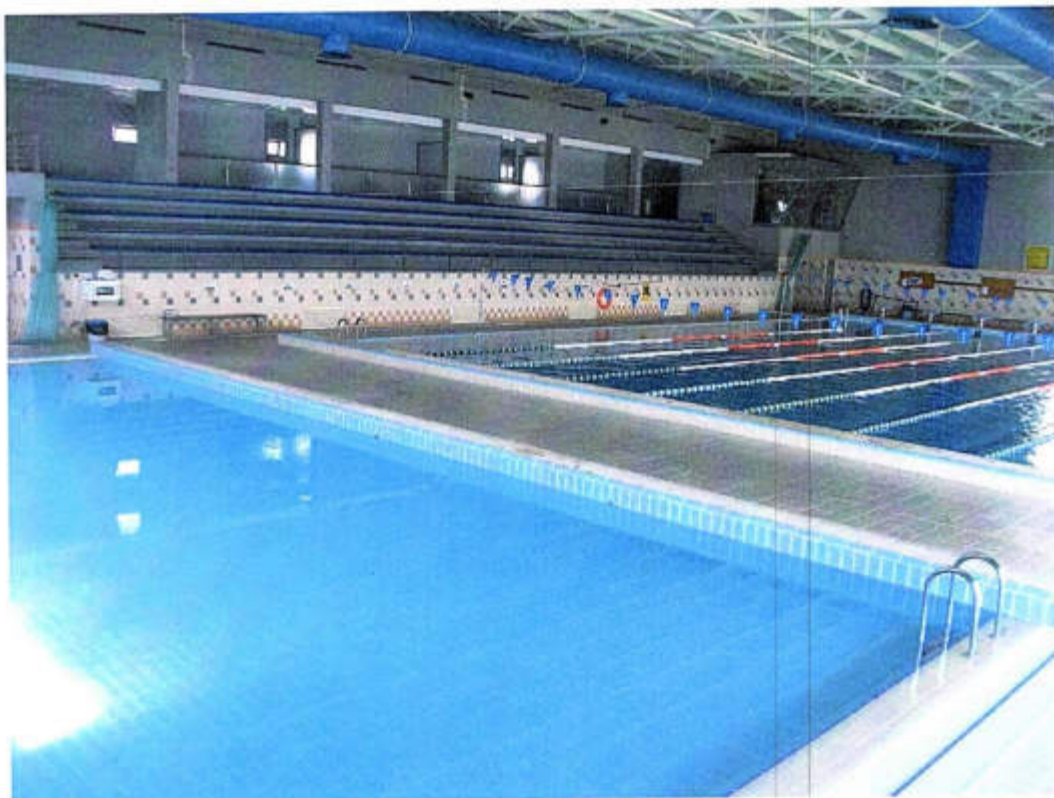




RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL E FINANCEIRA 1º TRIMESTRE 2021

Handwritten signature in blue ink.

ÍNDICE

I – PRINCÍPIOS ORIENTADORES E ESTRATÉGICOS

II – EVENTOS E MODALIDADES DESPORTIVAS

III - RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO ORÇAMENTO 1º TRIMESTRE 2021

I-1: ANÁLISE FORNECIMENTOS E SERVIÇOS DE TERCEIROS: Execução do Orçamento

I-2: ANÁLISE VENDAS E PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS: Execução do Orçamento

IV – ANÁLISE DAS CONTAS A MARÇO 2021 – COMPARATIVO COM MARÇO 2020

II-1: ANÁLISE FORNECIMENTOS E SERVIÇOS DE TERCEIROS: Comparativo Março 2021 e Março 2020

II-2: ANÁLISE VENDAS E PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS: Comparativo Março 2021 e Março 2020

V – INDICADORES DE DESEMPENHO MARÇO 2021

- a) INDICADORES DE EFICÁCIA
- b) INDICADORES DE EFICIÊNCIA
- c) CONCLUSÃO - INDICADORES DE DESEMPENHO MARÇO 2021

3 7 2
f
Q

I – PRINCÍPIOS ORIENTADORES E ESTRATÉGICOS

No 1º trimestre a Lousada Séc.XXI deu continuidade ao seu objeto social.

A conceção, construção, gestão, promoção e concessão de equipamentos desportivos à população, são objetivos primordiais da empresa. Este objetivos foram conseguidos através da promoção, realização e prestação de serviços desportivos, recreativos e culturais, assim como a continuidade em disponibilizar estruturas de apoio aos cidadãos mais desfavorecidos.

Pretende a Lousada Séc.XXI continuar a disponibilizar uma oferta cada vez maior e mais diversificada, sem nunca descuar os objetivos económicos e estratégicos delineados para esta empresa municipal.

VALORES

Laborar para que diariamente através da atividade desportiva sejamos um meio de promoção da saúde e bem-estar da população. Geramos valor com uma oferta de qualidade, diversificada e socialmente inclusiva.

Para isso privilegiamos:

- O trabalho de equipa;
- Criatividade;
- Transparência;
- Eficiência
- Excelência
- Responsabilidade e respeito individual
- Compromisso com a organização, com o concelho e com a população.



Piscina de Lousada

Publicado por Pedro Mota · 3 de março



VERDADEIROOLHAR.PT

300 seniores confinados recebem visitas mensais de professores da Lousada Séc. XXI | Verdadeiro Olhar

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1. Garantir a sustentabilidade e racionalidade económica e financeira da empresa;
2. Implementar uma cultura de exigência e compromisso que mobilize e oriente os colaboradores na consolidação da empresa;
3. Orientar a oferta da Lousada Séc.XXI no sentido de ir ao encontro das expectativas dos parceiros e utentes.
4. Dinamizar e promover a atividade desportiva no concelho, com especial enfoque para os cidadãos portadores de deficiência e idosos.
5. Otimizar a gestão do Complexo de Piscinas Municipais, ao nível da operação, manutenção, bem como a maximização de todos os recursos existentes.
6. Aumentar o grau de envolvimento e empatia de todos os intervenientes do universo Lousada Séc.XXI.



EM JANEIRO
1 AMIGO
=
1 MENSALIDADE

Ganha uma mensalidade por cada amigo
que se inscrever durante o mês de Janeiro.

Promoção válida até ao máximo de 12 mensalidades por utente

SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA E ORGANIZACIONAL

A atividade da Empresa encontra-se suspensa e as suas instalações encerradas até ao dia 5 de abril para as atividades de ginásio e até 3 de maio para as restantes atividades, por imposição das autoridades de saúde, como medidas de precaução e minimização de riscos de contágio pela doença COVID-19 decorrentes do segundo confinamento que teve início a 15 de janeiro.



Informamos todos os Utentes que devido ao actual Estado de Emergência, o Complexo de Piscinas Municipais de Lousada vai encerrar temporariamente.

Mais informamos que iremos manter as Aulas de Grupo em formato online. FAÇA A SUA INSCRIÇÃO!

Informações - 255 813 396 / 917 711 212

A ADMINISTRAÇÃO da LOUSADA SÉC XXI

O equilíbrio e a sustentabilidade financeira são um compromisso diário, bem como uma mobilização efetiva de todos os colaboradores da empresa para uma operação mais eficiente, adequada às necessidades e expectativas dos nossos utentes.



RECURSOS HUMANOS

O 1º trimestre orientou-se pela análise e redefinição dos procedimentos e estratégias adotadas nos últimos anos, com vista à maximização dos recursos disponíveis da estrutura, bem como no empenho de todos os colaboradores nos desafios apresentados em realizar todas as tarefas e atividades do trimestre.

Destacamos o esforço de todos os colaboradores desportivos na implementação de novas estratégias neste período de isolamento social decorrente do COVID-19. A empresa tem chegado a todos utentes via “Redes Sociais” e por contato via outras aplicações móveis com aulas online.



23
7
A

Destacamos também o esforço de todos os colaboradores da área técnica, desportiva e operacional, na reabilitação e recuperação dos espaços. Nomeadamente nas obras dos corredores, salas de aula e construção de novos balneários.



2-2
7-1

II – EVENTOS E MODALIDADES DESPORTIVAS

NESTE PRIMEIRO TRIMESTE, ASSIM COMO EM TODO O ANO DE 2021, A LOUSADA SÉC.XXI PRETENDE AUMENTAR A DIVERSIDADE NA TEMÁTICA DOS EVENTOS PROPOSTOS E, ACIMA DE TUDO, O CONTÍNUO INTERESSE EM ALCANÇARMOS, CADA VEZ MAIS, UMA MAIOR PARTICIPAÇÃO DA POPULAÇÃO.

Apesar de no início do trimestre (15 de janeiro), devido ao COVID-19 a empresa ter encerrado a suas atividades presenciais, a Lousada Séc.XXI pretende ser durante todo o ano de 2021 um parceiro do município na organização dos eventos desportivos e dinamização da oferta formativa. A articulação com os vários agentes culturais, desportivos e coletividades, resultou num contributo essencial para o sucesso da oferta cultural e desportiva de Lousada.



Piscina de Lousada

Publicado por Piscina de Lousada · 18 de março ·



www.facebook.com/cmlousada

Município de Lousada

18 de março ·

Mega Encontro Desportivo - Natação e Polo Aquático
Sábado, 20 de março às 10h00

ORGANIZAÇÕES E PARCERIAS

A empresa esteve presente em vários eventos desportivos durante este trimestre. Nomeadamente na organização dos eventos:

Mega Encontro Desportivo de Natação e Polo Aquático

Promoção da Atividade Física Sénior – com a distribuição por todos os seniores do concelho de um flyer com exercícios físicos, assim como a publicação semanal de 2 vídeos com atividades a desenvolver com os mesmos.

EXECUÇÃO DO PLANO DE ATIVIDADES

Março

- **Mega Encontro de Natação e Polo Aquático**, evento realizado no dia 20 de março, em formato online. O evento teve como destinatários os alunos provenientes do Pré-escolar e 1º Ciclo de todos os Agrupamentos de escolas de Lousada.

MODALIDADES DESPORTIVAS

Durante este trimestre, saúde, desporto, criatividade, inovação, participação e sustentabilidade voltaram a ser os princípios orientadores da nossa atividade.

Devido à entrada em vigor do Estado de Emergência, a aposta na divulgação e implementação de novos horários online, obtiveram um resultado positivo na continuidade dos serviços desportivos para todos os utentes que procuraram uma solução.



Piscina de Lousada

Publicado por Piscina de Lousada · 24 de fevereiro ·

Atividade Física no Pré-Escolar
Aula de atletismo.
Aceitam o desafio?



YOUTUBE.COM

Ficar Ativo em Casa - Atletismo KIDS

Salto em Comprimento#Aula4 19fev2021

806

Pessoas alcançadas

54

Interações

Promover publicação

No 1º trimestre, o complexo teve uma **diminuição de 56%** no número de utilizadores (**6.542**), face ao mesmo período do ano anterior (**11.683**). Este valor resulta essencialmente do encerramento das instalações por decreto das autoridades de saúde. De referir que este valor é essencialmente representativo das atividades das Aec Relaxamento, Pré-Escolar e Atividade Física Sénior, uma vez que as atividades de Fitness e Aquáticas apenas decorreram até dia 15 de janeiro.

23
7
A

III - RELATÓRIO DA EXECUÇÃO DO ORÇAMENTO

De acordo com alínea e) do nº 1 do art.º 42º da Lei 50/2012, de 31 de Agosto, e da f) da Cláusula Terceira do Contrato-Programa celebrado em 04/01/2021 entre o Município de Lousada e a Empresa, é apresentado o relatório de execução do orçamento referente ao primeiro trimestre de 2021 da “Lousada Século XXI – Actividades Desportivas e Recreativas – E.M. - Sociedade Unipessoal, Lda.”.

O relatório está estruturado de forma a obter-se, de forma direta, a diferença entre os valores orçamentados e a execução nas principais rubricas de gastos e rendimentos da empresa. É apresentada de seguida uma explicação/justificação das diferenças acima referidas.
As contas estão apresentadas de acordo com o SNC.

Como consequência da emergência do surto epidémico do COVID-19 e da entrada em Estado de Emergência no dia 15 de janeiro, a atividade da empresa esteve suspensa de 15 de janeiro até 4 de abril, por imposição da autoridade de saúde, como medida de precaução e minimização dos riscos de contágio. No passado dia 11 de março de 2020, a doença foi classificada de Pandemia, pela Organização Mundial de Saúde, cujos impactos sociais e económicos são imprevisíveis. A Administração tem feito todos os esforços tendo em vista a manutenção dos postos de trabalho e a mitigação das situações de crise empresarial, e está convicta de que a continuidade das operações não será posta em causa.

Demonstrações: dada a situação atual as demonstrações financeiras não são comparáveis, tendo em conta que o complexo de piscinas esteve encerrado desde o dia 9 de março até 31 de maio de 2020, assim como de 15 de janeiro a 4 de abril de 2021.

Comparação do orçamento vs. Execução do primeiro trimestre de 2021

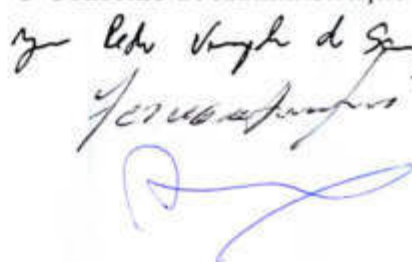
RENDIMENTOS E GASTOS	Orçamento a 31.03.2021 (1)	Real a 31.03.2021 (2)	Desvio Real/Orçamento a 31.03.2021 (3) = (2) - (1)		Notas
			Em Valor	Em %	
Vendas e serviços prestados	171 874,37	65 159,37	-106 715,00	-62,09%	
Subsídio à exploração	49 562,50	83 880,00	34 317,50	69,24%	
Custo mercadorias vendidas matérias consumidas	-1 573,95	0,00	-1 573,95	-100,00%	
Fornecimentos e serviços externos	-90 644,38	-31 351,19	-59 293,19	-65,41%	
Gastos com o pessoal	-126 184,78	-134 489,79	8 305,01	6,58%	
Outros rendimentos e ganhos	577,50	444,60	-132,90	-23,01%	
Outros gastos e perdas	-305,25	-935,11	629,86	206,34%	
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	3 306,01	-17 292,12	-20 598,13	-623,05%	
Gastos /Reversões depreciação e amortização	-2 516,82	-2 822,10	305,28	12,13%	
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	789,19	-20 114,22	-20 903,41	-2648,72%	
Juros e gastos similares suportados	-250,00	-1 087,14	837,14	0,00%	
Resultado antes de impostos	539,19	-21 201,36	-21 740,55	-4032,08%	
Imposto sobre rendimento do exercício	-312,50	-213,11	-99,39	-31,80%	
Resultado líquido do período	226,69	-21 414,47	-21 641,16	-9546,59%	

Lousada, 7 de maio de 2021

O Contabilista Certificado



O Conselho de Administração



Handwritten initials and a signature in the top right corner.

ANEXO I

I-1 - Análise dos Fornecimentos e Serviços Externos de Março 2021 versus IGP 2021 a 3 meses

Análise dos Fornecimentos e Serviços Externos

31 de março de 2021

RUBRICA	Período		Variação Real - Orçamento a 31.03.2021		Notas
	Orçamento a 31.03.2021	Real a 31.03.2021	Valor	%	
Fornecimentos e serviços externos	90 644	31 351	-59 293	-65%	
Subcontratos	216	85	-131	-61%	1
Serviços especializados	45 436	20 558	-24 877	-55%	
Trabalhos especializados	5 269	3 823	-1 446	-27%	1
Honorários	32 500	10 892	-21 609	-66%	1
Conservação e reparação	7 475	5 756	-1 719	-23%	1
Serviços bancários	192	88	-104	-54%	1
Materiais	699	313	-386	-55%	
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	503	37	-466	-93%	1
Material de escritório	195	276	80	41%	1
Energia e fluídos	33 500	6 576	-26 924	-80%	
Electricidade	16 250	4 726	-11 524	-71%	1
Combustíveis	16 000	1 664	-14 336	-90%	1
Água	1 250	186	-1 064	-85%	1
Serviços diversos	10 794	3 819	-6 975	-65%	
Comunicação	318	302	-16	-5%	1
Seguros	1 684	1 711	26	2%	1
Contencioso e notariado	43	0	-43	-100%	1
Limpeza, higiene e conforto	2 500	250	-2 250	-90%	1
Outros serviços	6 250	1 557	-4 693	-75%	
Clube Lousada Século XXI	4 500	1 211	-3 289	-73%	1
Atividade física desportiva sénior	1 500	100	-1 400	-93%	1
Apoio logístico	0	246	246	0%	1
Férias desportivas	250	0	-250	-100%	1

Notas:

1 - Dada a situação atual as demonstrações financeiras não são comparáveis.

72
4
A

ANEXO II

1.2 - Análise das Vendas e Prestações de Serviços de Março 2021 versus IGP 2021 a 3 meses

7

**Análise das Vendas e Prestações de Serviços
31 de março de 2021**

71 e 72: Vendas e Prestação de serviços (desenvolvimento).

Conta SNC	Descrição	Orçamento a 31.03.2021	Real a 31.03.2021	Variação Real - Orçamento a 31.03.2021		Notas
				Valor	%	
71	Vendas	3 137,28	0,00	-3 137,28	-100%	1
711	Mercadorias	3 137,28	0,00	-3 137,28	-100%	

Conta SNC	Descrição	Orçamento a 31.03.2021	Real a 31.03.2021	Variação Real - Orçamento a 31.03.2021		Notas
				Valor	%	
72	Prestações de serviços	168 737,09	65 159,37	-103 577,72	-61%	1
721	Serviços	168 737,09	65 159,37	-103 577,72		
7211	Serviços nacionais	168 737,09	65 159,37	-103 577,72		
72113	Sujeitas a IVA	168 737,09	65 159,37	-103 577,72		
7211301	Atividades aquáticas - com professor	60 429,05	4 160,08	-56 268,97	-93%	
7211302	Atividades cardio fitness	12 068,02	2 203,67	-9 864,35	-82%	
7211304	Cartão Século XXI	0,00	121,75	121,75	0%	
7211305	Clube Lousada Século XXI	4 000,00	1 585,39	-2 414,61	-60%	
7211306	Escolas/ Associações/Clínicas - At. Aquat.	43 871,80	36 450,00	-7 421,80	-17%	
7211307	Escolas/ Associações/Clínicas - At. Desp.	15 552,75	18 646,27	3 093,52	20%	
7211308	Férias desportivas	1 000,00	0,00	-1 000,00	-100%	
7211309	Musculação/Manutenção	12 702,33	919,18	-11 783,15	-93%	
7211310	Sauna/Jacuzzi/Banho Turco	2 612,24	0,00	-2 612,24	-100%	
7211311	Serviços Administrativos	1 729,43	97,58	-1 631,85	-94%	
7211312	Utilização de espaços/salas	780,40	0,00	-780,40	-100%	
7211313	Utilizações livres	13 991,08	975,45	-13 015,63	-93%	

171 874,37	65 159,37	-106 715,00	-62,09%
------------	-----------	-------------	---------

Notas:

1 - Dada a situação atual as demonstrações financeiras não são comparáveis.

IV – ANÁLISE DAS CONTAS A MARÇO 2021 – COMPARATIVO **COM MARÇO 2020**

RELATÓRIO DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS E OUTROS INDICADORES

Em cumprimento da alínea g), do nº 1, da Cláusula Terceira do Contrato-Programa celebrado, em 04/01/2021, entre o Município de Lousada e a Empresa e para efeitos do disposto na alínea e) do nº 1 do artigo 42º da Lei 50/2012, é apresentado o relatório referente às contas do primeiro trimestre de 2021 e restantes indicadores da “Lousada Século XXI – Actividades Desportivas e Recreativas – E.M. - Sociedade Unipessoal, Lda.”.

O relatório está estruturado de forma a obter-se, de forma direta, a diferença entre os valores comparativos entre o primeiro trimestre de 2021 e o de 2020 nas principais rubricas de gastos e rendimentos da empresa. É apresentada de seguida uma explicação/justificação das diferenças acima referidas.

As contas estão apresentadas de acordo com o SNC.

Como consequência da emergência do surto epidémico do COVID-19 e da entrada em Estado de Emergência no dia 15 de janeiro, a atividade da empresa esteve suspensa de 15 de janeiro até 4 de abril, por imposição da autoridade de saúde, como medida de precaução e minimização dos riscos de contágio. No passado dia 11 de março de 2020, a doença foi classificada de Pandemia, pela Organização Mundial de Saúde, cujos impactos sociais e económicos são imprevisíveis. A Administração tem feito todos os esforços tendo em vista a manutenção dos postos de trabalho e a mitigação das situações de crise empresarial, e está convicta de que a continuidade das operações não será posta em causa.

Demonstrações: dada a situação atual as demonstrações financeiras não são comparáveis, tendo em conta que o complexo de piscinas esteve encerrado desde o dia 9 de março até 31 de maio de 2020, assim como de 15 de janeiro a 4 de abril de 2021.

**Demonstração individual dos resultados por naturezas para o período de 3 meses,
findo em 31 de Março de 2021 e de 2020**

RENDIMENTOS E GASTOS	PERÍODOS		Variação março 2021/março 2020		Notas
	31.03.2021	31.03.2020			
			Em Valor	Em %	
Vendas e serviços prestados	65 159,37	173 933,20	-108 773,83	-62,54%	
Subsídio à exploração	83 880,00	33 125,00	50 755,00	153,22%	
Custo mercadorias vendidas e matérias consumidas	0,00	-3 386,81	-3 386,81	-100,00%	
Fornecimentos e serviços externos	-31 351,19	-69 481,06	-38 129,87	-54,88%	
Gastos com o pessoal	-134 489,79	-132 381,22	2 108,57	1,59%	
Outros rendimentos e ganhos	444,60	181,24	263,36	145,31%	
Outros gastos e perdas	-935,11	-338,76	596,35	176,04%	
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	-17 292,12	1 651,59	-18 943,71	-1147,00%	
Gastos /Reversões depreciação e amortização	-2 822,10	-3 265,52	-443,42	-13,58%	
Resultado Operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	-20 114,22	-1 613,93	-18 500,29	1146,29%	
Juros e gastos similares suportados	-1 087,14	0,00	-1 087,14	#DIV/0!	
Resultado antes de impostos	-21 201,36	-1 613,93	-19 587,43	1213,65%	
Imposto sobre rendimento do exercício	-213,11	-557,36	-344,25	-61,76%	
Resultado líquido do período	-21 414,47	-2 171,29	-19 243,18	886,26%	

Notas:

Dada a situação atual as demonstrações financeiras não são comparáveis.

Lousada, 7 de maio de 2021

O Contabilista Certificado



O Conselho de Administração

por Luís Augusto de Sá
Fernando Loureiro



2-2
1
f

ANEXO III

II.1 - Análise dos Fornecimentos e Serviços Externos de Março 2021 versus Março 2020

f

Análise dos Fornecimentos e Serviços Externos
31 de março de 2021

RÚBRICA	Período		Variação março/2021 - março/2020		Notas
	31.03.2021	31.03.2020	Valor	%	
Fornecimentos e serviços externos	31 351	69 481	-38 130	-55%	
Subcontratos	85	500	-415	-83%	1
Serviços especializados	20 558	30 848	-10 290	-33%	
Trabalhos especializados	3 823	4 530	-707	-16%	1
Publicidade e propaganda	0	12	-12	-100%	1
Honorários	10 892	20 405	-9 514	-47%	1
Conservação e reparação	5 756	5 499	257	5%	1
Serviços bancários	88	402	-314	-78%	1
Materiais	313	1 329	-1 016	-76%	
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	37	1 097	-1 060	-97%	1
Material de escritório	276	232	44	19%	1
Energia e fluidos	6 576	25 647	-19 071	-74%	
Eletricidade	4 726	11 885	-7 159	-60%	1
Combustíveis	1 664	12 864	-11 200	-87%	1
Água	186	898	-712	-79%	1
Deslocações e estadas	0	219	-219	-100%	
Deslocações e estadas	0	219	-219	-100%	1
Serviços diversos	3 819	10 938	-7 119	-65%	
Comunicação	302	313	-11	-4%	1
Seguros	1 711	1 636	75	5%	1
Limpeza, higiene e conforto	250	1 083	-833	-77%	1
Outros serviços	1 557	7 906	-6 349	-80%	
Clube Lousada Século XXI	1 211	5 932	-4 721	-80%	1
Atividade física desportiva sénior	100	1 186	-1 086	-92%	1
Apoio logístico	246	788	-542	-69%	1

Notas:

1 - Dada a situação atual as demonstrações financeiras não são comparáveis.

22
7

ANEXO IV

II.2 - Análise das Vendas e Prestações de Serviços de Março 2021 versus Março 2020

1

**Análise das Vendas e Prestações de Serviços
31 de março de 2021**

71 e 72: Vendas e Prestação de serviços (desenvolvimento).

Conta SNC	Descrição	Período		Variações 31.03.2021 - 31.03.2020		Notas
		31.03.2021	31.03.2020	Valor	%	
71	Vendas	0,00	6 683,60	-6 683,60	-100%	1
711	Mercadorias	0,00	6 683,60	-6 683,60	-100%	

Conta SNC	Descrição	Período		Variações 31.03.2021 - 31.03.2020		Notas
		31.03.2021	31.03.2020	Valor	%	
72	Prestações de serviços	65 159,37	167 249,60	-102 090,23	-61%	1
721	Serviços	65 159,37	167 249,60	-102 090,23		
7211	Serviços nacionais	65 159,37	167 249,60	-102 090,23		
72113	Sujeitas a IVA	65 159,37	167 249,60	-102 090,23		
7211301	Atividades aquáticas - com professor	4 160,08	56 063,44	-51 903,36	-93%	
7211302	Atividades cardio fitness	2 203,67	12 123,26	-9 919,59	-82%	
7211304	Cartão Século XXI	121,75	5 033,38	-4 911,63	-98%	
7211305	Clube Lousada Século XXI	1 585,39	5 688,85	-4 103,46	-72%	
7211306	Escolas/Associações/Clinicas - At. Aquat.	36 450,00	56 245,88	-19 795,88	-35%	
7211307	Escolas/Associações/Clinicas - At. Desp.	18 646,27	14 900,00	3 746,27	25%	
7211309	Musculação/Manutenção	919,18	11 537,01	-10 617,83	-92%	
7211310	Sauna/Jacuzzi/Banho Turco	0,00	2 083,84	-2 083,84	-100%	
7211311	Serviços Administrativos	97,58	2 377,56	-2 279,98	-96%	
7211312	Utilização de espaços/salas	0,00	428,85	-428,85	-100%	
7211313	Utilizações livres	975,45	767,53	207,92	27%	

65 159,37	173 933,20	-108 773,83	-161,04%
-----------	------------	-------------	----------

Notas:

1 - Dada a situação atual as demonstrações financeiras não são comparáveis.

VI – INDICADORES DE DESEMPENHO MARÇO 2021

1

INDICADORES DE DESEMPENHO ORGANIZACIONAL

O desempenho organizacional da Lousada Séc.XXI, será medido, no ano de 2021, através de indicadores de eficácia e de eficiência que permitam habilitar o primeiro outorgante com informação sobre as características, atributos e resultados do serviço prestado pela empresa local. Os princípios de eficácia e eficiência, devem sempre nortear a ação da administração, contudo, o seu cumprimento, ao estar condicionado à evolução da Pandemia, será também avaliado à luz desta situação.

a) Indicadores de Eficácia

A qualidade do serviço prestado pela segunda outorgante será aferida através dos indicadores de eficácia, medida pelo grau de cumprimento dos objetivos seguintes:

1. **Cumprir o Plano Anual de Atividades, constante do Plano e Orçamento de 2021 aprovado:**
 - a) **Objetivo não Superado:** Assegurar a realização das atividades desportivas e promotoras da atividade física em percentagem igual ou inferior a 65% do total previsto no Plano e Orçamento de 2021;
 - b) **Objetivo Cumprido:** Assegurar a realização das atividades desportivas e promotoras da atividade física em percentagem superior a 65% e inferior 80% do total previsto no Plano Orçamento de 2021;
 - c) **Objetivo Superado:** Assegurar a realização das atividades desportivas e promotoras da atividade física em percentagem igual ou superior a 80% do total previsto no Plano e Orçamento de 2021;
2. **Assegurar a satisfação dos utentes com o serviço prestado, medido através de inquérito de satisfação a disponibilizar a todos os utentes, medidos através da Escala de Likert em que 1 é “completamente insatisfeito”, 2 “insatisfeito”, 3 “satisfeito”, 4 “muito satisfeito” e 5 “completamente satisfeito”:**
 - a) **Objetivo não Superado:** Número menor ou igual a 70% dos utentes esteja muito satisfeito ou completamente satisfeitos com o serviço prestado, aferido pelo total dos inquéritos realizados aos utentes no ano de 2021;

- b) **Objetivo Cumprido:** Número maior de 70% e menor ou igual a 80% dos utentes estejam muito satisfeitos ou completamente satisfeitos com o serviço prestado, aferido pelo total dos inquéritos realizados aos utentes no ano de 2021;
- c) **Objetivo Superado:** garantir que mais de 80% dos utentes esteja muito satisfeito ou completamente satisfeito com o serviço prestado, aferido pelo total dos inquéritos realizados aos utentes no ano de 2021;

b) Indicadores de Eficiência

A eficiência da segunda outorgante será aferida ao nível do desempenho económico-financeiro da empresa e da taxa de ocupação das instalações, de acordo com os seguintes indicadores:

1. Aumentar o volume das vendas e prestação de serviços no ano de 2021

- a) **Objetivo não Superado:** Obter um volume das Vendas e Prestação de Serviços cuja variação, em valor, relativamente a média dos últimos 3 anos medida através dos documentos de prestação de contas da empresa dos anos respetivos, seja igual ou inferior a 0%;
- b) **Objetivo Cumprido:** Obter um volume das Vendas e Prestação de Serviços cuja variação, em valor, relativamente a média dos últimos 3 anos medida através dos documentos de prestação de contas da empresa dos anos respetivos, seja superior a 0% e inferior a 2%;
- c) **Objetivo Superado:** Obter um volume das Vendas e Prestação de Serviços cuja variação, em valor, relativamente a média dos últimos 3 anos medida através dos documentos de prestação de contas da empresa dos anos respetivos, seja igual ou superior a 2%.

2. Reduzir os gastos com Fornecimentos e Serviços Externos no ano de 2021:

- a) **Objetivo não Superado:** reduzir os gastos com fornecimentos e serviços externos em valor igual ou inferior a 1% em relação à média dos últimos 3 anos, medida através dos documentos de prestação de contas da empresa dos anos respetivos;
- b) **Objetivo Cumprido:** reduzir os gastos com fornecimentos e serviços externos em valor superior a 1% e inferior ou igual a 5% em relação à média dos últimos 3 anos, medida através dos documentos de prestação de contas da empresa dos anos respetivos;

- c) **Objetivo Superado:** reduzir os gastos com fornecimentos e serviços externos em valor superior a 5% em relação à média dos últimos 3 anos, medida através dos documentos de prestação de contas da empresa dos anos respetivos;

3. Garantir a plena utilização do “Complexo das Piscinas de Lousada” no ano de 2021:

- a) **Objetivo não Superado:** garantir a ocupação das instalações desportivas da empresa com atividades e serviços, num período igual ou inferior a 345 dias, no ano de 2021;
- b) **Objetivo Cumprido:** garantir a ocupação das instalações desportivas da empresa com atividades e serviços, num período superior a 345 dias e inferior a 350 dias, no ano de 2021;
- d) **Objetivo Superado:** Obter a ocupação das instalações desportivas da empresa com atividades e serviços, num período igual ou superior a 350 dias, no ano de 2021.

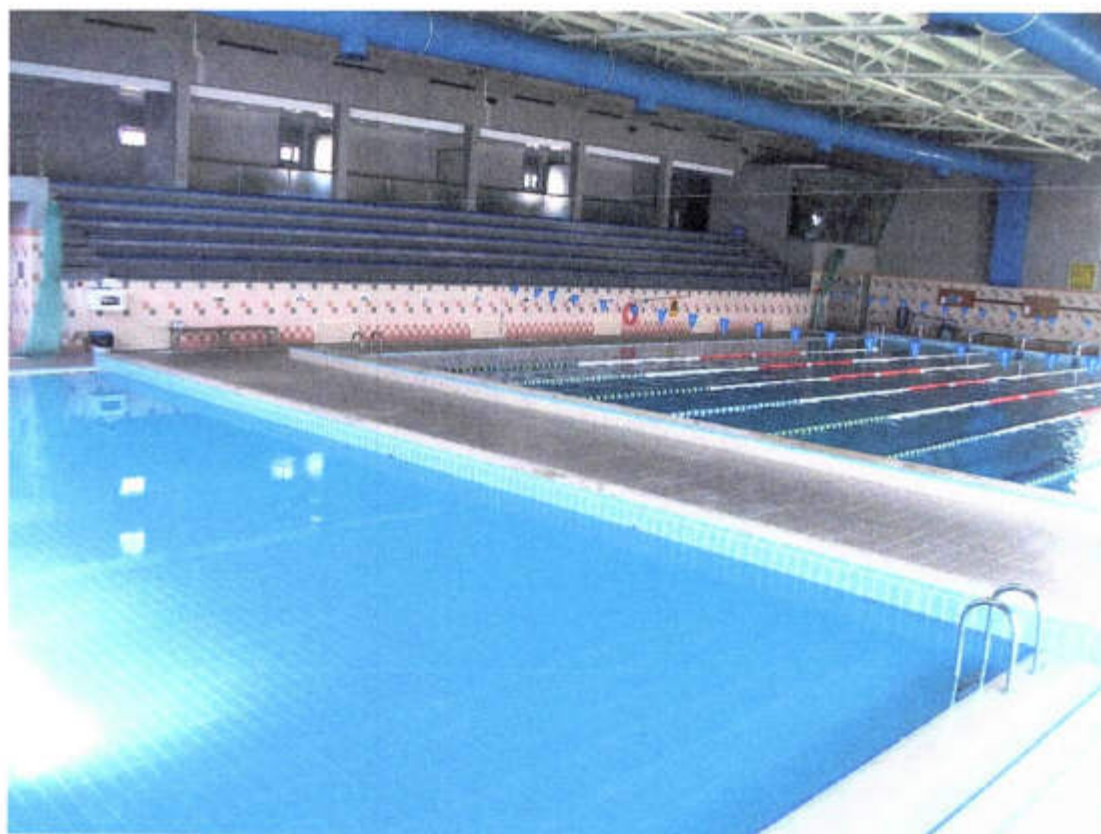
c) Conclusão - Indicadores de desempenho março 2021

INDICADORES DE DESEMPENHO ORGANIZACIONAL

a) Indicadores de Eficácia	Indicador obtido no 1º Trim. 2021	Conclusão
1. Programa Desportivo:	Foram realizadas 100% das Atividades propostas	OBJETIVO SUPERADO
2. Satisfação dos Utentes	A % de utentes "muito satisfeitos" ou "completamente satisfeitos" foi de 96%	OBJETIVO SUPERADO

b) Indicadores de Eficiência

1. Aumentar o volume das vendas e prestação de serviços no ano de 2021.	O volume das vendas e prestação de serviços diminuiu 63,6 % tendo por referência a média dos últimos 3 anos.	OBJETIVO NÃO SUPERADO
2. Reduzir os gastos com Fornecimentos e Serviços Externos no ano de 2021.	Os gastos com os FSE diminuíram em 65,9% em relação à média dos últimos 3 anos.	OBJETIVO SUPERADO
3. Garantir a plena utilização do “Complexo das Piscinas de Lousada” no ano de 2021:	O Complexo de Piscinas Municipais obteve uma ocupação de 14,4% (13 em 90 dias) no 1º Trimestre de 2021.	OBJETIVO NÃO SUPERADO



RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL E FINANCEIRA 1º SEMESTRE 2021

ÍNDICE

I – PRINCÍPIOS ORIENTADORES E ESTRATÉGICOS

II – EVENTOS E MODALIDADES DESPORTIVAS

III - RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO ORÇAMENTO 1º SEMESTRE 2021

I-1: ANÁLISE FORNECIMENTOS E SERVIÇOS DE TERCEIROS: Execução do Orçamento

I-2: ANÁLISE VENDAS E PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS: Execução do Orçamento

IV – ANÁLISE DAS CONTAS A JUNHO 2021 – COMPARATIVO COM JUNHO 2020

II-1: ANÁLISE FORNECIMENTOS E SERVIÇOS DE TERCEIROS: Comparativo junho 2021 e junho 2020

II-2: ANÁLISE VENDAS E PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS: Comparativo junho 2021 e junho 2020

V – INDICADORES DE DESEMPENHO JUNHO 2021

a) INDICADORES DE EFICÁCIA

b) INDICADORES DE EFICIÊNCIA

c) CONCLUSÃO - INDICADORES DE DESEMPENHO JUNHO 2021

I – PRINCÍPIOS ORIENTADORES E ESTRATÉGICOS

No 1º semestre a Lousada Séc.XXI deu continuidade ao seu objeto social.

A conceção, construção, gestão, promoção e concessão de equipamentos desportivos à população, são objetivos primordiais da empresa. Este objetivos foram conseguidos através da promoção, realização e prestação de serviços desportivos, recreativos e culturais, assim como a continuidade em disponibilizar estruturas de apoio aos cidadãos mais desfavorecidos.

Pretende a Lousada Séc.XXI continuar a disponibilizar uma oferta cada vez maior e mais diversificada, sem nunca descurar os objetivos económicos e estratégicos delineados para esta empresa municipal.

VALORES

Laborar para que diariamente através da atividade desportiva sejamos um meio de promoção da saúde e bem-estar da população. Geramos valor com uma oferta de qualidade, diversificada e socialmente inclusiva.

Para isso privilegiamos:

- O trabalho de equipa;
- Criatividade;
- Transparência;
- Eficiência
- Excelência
- Responsabilidade e respeito individual
- Compromisso com a organização, com o concelho e com a população.



Piscina de Lousada

Publicado por Pedro Mota · 3 de março ·



VERDADEIROOLHAR.PT

300 seniores confinados recebem visitas mensais de professores da Lousada Séc. XXI | Verdadeiro Olhar

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1. Garantir a sustentabilidade e racionalidade económica e financeira da empresa;
2. Implementar uma cultura de exigência e compromisso que mobilize e oriente os colaboradores na consolidação da empresa;
3. Orientar a oferta da Lousada Séc.XXI no sentido de ir ao encontro das expectativas dos parceiros e utentes.
4. Dinamizar e promover a atividade desportiva no concelho, com especial enfoque para os cidadãos portadores de deficiência e idosos.
5. Otimizar a gestão do Complexo de Piscinas Municipais, ao nível da operação, manutenção, bem como a maximização de todos os recursos existentes.
6. Aumentar o grau de envolvimento e empatia de todos os intervenientes do universo Lousada Séc.XXI.



EM JANEIRO

1 AMIGO

=

1 MENSALIDADE

Ganha uma mensalidade por cada amigo que se inscrever durante o mês de Janeiro.

Promoção válida até ao máximo de 12 mensalidades por utente

SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA E ORGANIZACIONAL

A atividade da Empresa esteve suspensa e as suas instalações encerradas do dia 15 de janeiro até 5 de abril para as atividades de ginásio e até 3 de maio para as restantes atividades, por imposição das autoridades de saúde, como medidas de precaução e minimização de riscos de contágio pela doença COVID-19 decorrentes do segundo confinamento.



Informamos todos os Utentes que devido ao actual Estado de Emergência, o Complexo de Piscinas Municipais de Louzada vai encerrar temporariamente.

Mais informamos que iremos manter as Aulas de Grupo em formato online. FAÇA A SUA INSCRIÇÃO!

Informações - 255 813 396 / 917 711 212

A ADMINISTRAÇÃO da LOUSADA SÉC XXI

O equilíbrio e a sustentabilidade financeira são um compromisso diário, bem como uma mobilização efetiva de todos os colaboradores da empresa para uma operação mais eficiente, adequada às necessidades e expectativas dos nossos utentes.



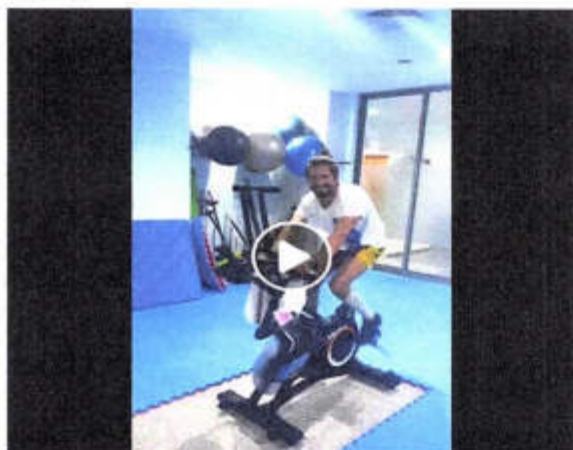
RECURSOS HUMANOS

O 1º semestre orientou-se pela análise e redefinição dos procedimentos e estratégias adotadas nos últimos anos, com vista à maximização dos recursos disponíveis da estrutura, bem como no empenho de todos os colaboradores nos desafios apresentados em realizar todas as tarefas e atividades do semestre.

Destacamos o esforço de todos os colaboradores desportivos na implementação de novas estratégias neste período de isolamento social decorrente do COVID-19. A empresa conseguiu chegar aos utentes via “Redes Sociais” e por contato via outras aplicações móveis com aulas online durante o período.

Piscina de Lousada ativado em vídeo
Publicado por Piscina de Lousada · 26 de janeiro · 3

Cycling Lousada Séc.XXI



Piscina de Lousada
Publicado por Pedro Mota · 9 de fevereiro · 5

Aula HIIT!!!
Estamos preparados?

<https://youtu.be/V2cKIDTY1bM>



YOUTUBE.COM

TREINO HIIT | 09 FEV 2021



Piscina de Lousada
Publicado por Piscina de Lousada · 24 de fevereiro · 5

Atividade Física no Pré-Escolar
Aula de atletismo.
Aceitam o desafio?



YOUTUBE.COM

Ficar Ativo em Casa - Atletismo KIDS

Salto em Comprimento Aula 19 fev 2021

806

Pessoas alcançadas

54

Interações

Promover publicação

Destacamos também o esforço de todos os colaboradores da área técnica, desportiva e operacional, na reabilitação e recuperação dos espaços. Nomeadamente nas obras dos corredores, salas de aula e construção de novos balneários.



II – EVENTOS E MODALIDADES DESPORTIVAS

NESTE PRIMEIRO SEMESTRE, ASSIM COMO EM TODO O ANO DE 2021, A LOUSADA SÉC.XXI PRETENDE AUMENTAR A DIVERSIDADE NA TEMÁTICA DOS EVENTOS PROPOSTOS E, ACIMA DE TUDO, O CONTÍNUO INTERESSE EM ALCANÇARMOS, CADA VEZ MAIS, UMA MAIOR PARTICIPAÇÃO DA POPULAÇÃO.

Apesar de no início do semestre (15 de janeiro), devido ao COVID-19 a empresa ter encerrado temporariamente (até 5 de abril) a suas atividades presenciais, a Lousada Séc.XXI pretende ser durante todo o ano de 2021 um parceiro do município na organização dos eventos desportivos e dinamização da oferta formativa. A articulação com os vários agentes culturais, desportivos e coletividades, resultou num contributo essencial para o sucesso da oferta cultural e desportiva de Lousada.



Piscina de Lousada

Publicado por Piscina de Lousada · 18 de março ·

...



www.facebook.com/cmlkousada

Município de Lousada

18 de março ·

Mega Encontro Desportivo - Natação e Polo Aquático

Sábado, 20 de março às 10h00

ORGANIZAÇÕES E PARCERIAS

A empresa esteve presente em vários eventos desportivos durante este semestre. Nomeadamente na organização dos eventos:

Mega Encontro Desportivo de Natação e Polo Aquático

Promoção da Atividade Física Sénior – com a distribuição por todos os seniores do concelho de um flyer com exercícios físicos, assim como a publicação semanal de 2 vídeos com atividades a desenvolver com os mesmos.

EXECUÇÃO DO PLANO DE ATIVIDADES

Março

- **Mega Encontro de Natação e Polo Aquático**, evento realizado no dia 20 de março, em formato online. O evento teve como destinatários os alunos provenientes do Pré-escolar e 1º Ciclo de todos os Agrupamentos de escolas de Lousada.

MODALIDADES DESPORTIVAS

Durante este semestre, saúde, desporto, criatividade, inovação, participação e sustentabilidade voltaram a ser os princípios orientadores da nossa atividade.

Devido à entrada em vigor do Estado de Emergência, a aposta na divulgação e implementação de novos horários online, obtiveram um resultado positivo na continuidade dos serviços desportivos para todos os utentes que procuraram uma solução.

Findo esse período, destacamos o aumento significativo do número de utentes relativamente ao meses anteriores.



Piscina de Lousada

Publicado por Piscina de Lousada · 24 de fevereiro ·

Atividade Física no Pré-Escolar
Aula de atletismo:
Aceitam o desafio?



YOUTUBE.COM

Ficar Ativo em Casa - Atletismo KIDS

Salto em Comprimento#Aula4 19fev2021

806

Pessoas alcançadas

54

Interações

Promover publicação

No 1º semestre, o complexo teve um **aumento de 9.1%** no número de utilizadores (**13.731**), face ao mesmo período do ano anterior (**12.580**). Este valor resulta essencialmente do regresso de muitos idosos às aulas de hidroginástica e hidroterapia assim como utentes do Ginásio.

III - RELATÓRIO DA EXECUÇÃO DO ORÇAMENTO

De acordo com alínea e) do n.º 1 do art.º 42º da Lei 50/2012, de 31 de Agosto, e da f) da Cláusula Terceira do Contrato-Programa celebrado em 04/01/2021 entre o Município de Lousada e a Empresa, é apresentado o relatório de execução do orçamento referente ao primeiro semestre de 2021 da “Lousada Século XXI – Actividades Desportivas e Recreativas – E.M. - Sociedade Unipessoal, Lda.”.

O relatório está estruturado de forma a obter-se, de forma direta, a diferença entre os valores orçamentados e a execução nas principais rubricas de gastos e rendimentos da empresa. É apresentada de seguida uma explicação/justificação das diferenças acima referidas.

As contas estão apresentadas de acordo com o SNC.

Como consequência da emergência do surto epidémico do COVID-19 e da entrada em Estado de Emergência no dia 15 de janeiro, a atividade da empresa esteve suspensa de 15 de janeiro até 4 de abril, por imposição da autoridade de saúde, como medida de precaução e minimização dos riscos de contágio. No passado dia 11 de março de 2020, a doença foi classificada de Pandemia, pela Organização Mundial de Saúde, cujos impactos sociais e económicos são imprevisíveis. A Administração tem feito todos os esforços tendo em vista a manutenção dos postos de trabalho e a mitigação das situações de crise empresarial, e está convicta de que a continuidade das operações não será posta em causa.

Demonstrações: dada a situação atual as demonstrações financeiras não são comparáveis, tendo em conta que o complexo de piscinas esteve encerrado desde o dia 9 de março até 31 de maio de 2020, assim como de 15 de janeiro a 4 de abril de 2021.

Comparação do Orçamento vs. Execução do primeiro semestre de 2021

RENDIMENTOS E GASTOS	Orçamento a 30.06.2021 (1)	Real a 30.06.2021 (2)	Desvio Real/Orçamento a 30.06.2021 (3) = (2) - (1)		Notas
			Em Valor	Em %	
Vendas e serviços prestados	343 748,73	164 413,09	-179 335,64	-52,17%	
Subsídio à exploração	99 125,00	122 003,34	22 878,34	23,08%	
Custo mercadorias vendidas matérias consumidas:	-3 147,91	0,00	-3 147,91	-100,00%	
Fornecimentos e serviços externos	-181 288,75	-87 075,23	-94 213,52	-51,97%	
Gastos com o pessoal	-252 369,56	-267 949,91	15 580,35	6,17%	
Outros rendimentos e ganhos	1 155,00	1 978,18	823,18	71,27%	
Outros gastos e perdas	-610,50	-1 175,63	565,13	92,57%	
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	6 612,02	-67 806,16	-74 418,18	-1125,50%	
Gastos /Reversões depreciação e amortização	-5 033,64	-5 399,97	366,33	7,28%	
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	1 578,38	-73 206,13	-74 784,51	-4738,05%	
Juros e gastos similares suportados	-500,00	-2 104,08	1 604,08	0,00%	
Resultado antes de impostos	1 078,38	-75 310,21	-76 388,59	-7083,64%	
Imposto sobre rendimento do exercício	-625,00	-412,94	-212,06	-33,93%	
Resultado líquido do período	453,38	-75 723,15	-76 176,53	-16801,92%	

Lousada, 28 de julho de 2021

O Contabilista Certificado

Handwritten signature of the Certified Accountant

O Conselho de Administração

Handwritten signature of the Board of Administration

Handwritten signature in blue ink

ANEXO I

I-1 - Análise dos Fornecimentos e Serviços Externos de junho 2021 versus IGP 2021 a 6 meses

Handwritten signature and initials

Análise dos Fornecimentos e Serviços Externos
30 de junho de 2021

RUBRICA	Período		Variação Real - Orçamento a 30.06.2021		Notas
	Orçamento a 30.06.2021	Real a 30.06.2021	Valor	%	
Fornecimentos e serviços externos	181 289	87 075	-94 214	-52%	
Subcontratos	431	85	-346	-80%	
Serviços especializados	90 879	53 111	-37 768	-42%	
Trabalhos especializados	10 535	9 268	-1 267	-12%	
Honorários	65 000	25 660	-39 340	-61%	
Conservação e reparação	14 950	17 914	2 964	20%	
Serviços bancários	394	270	-125	-32%	
Materiais	1 395	851	-544	-39%	
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	1 005	91	-914	-91%	
Material de escritório	390	760	370	95%	
Energia e fluídos	67 000	21 455	-45 545	-68%	
Eletricidade	32 500	15 214	-17 286	-53%	
Combustíveis	32 000	5 740	-26 260	-82%	
Água	2 500	501	-1 999	-80%	
Deslocações e estadas	0	16	16	0%	
Deslocações e estadas	0	16	16	0%	
Serviços diversos	21 584	11 557	-10 027	-46%	
Comunicação	633	611	-23	-4%	
Seguros	3 366	3 447	81	2%	
Contencioso e notariado	84	0	-84	-100%	
Limpeza, higiene e conforto	5 000	1 609	-3 391	-68%	
Outros serviços	12 500	5 890	-6 610	-53%	
Clube Lousada Século XXI	9 000	5 206	-3 794	-42%	
Atividade física desportiva sénior	3 000	227	-2 773	-92%	
Apoio logístico	0	457	457	0%	
Férias desportivas	500	0	-500	-100%	

Notas:

1 - Dada a situação atual as demonstrações financeiras não são comparáveis.

Handwritten mark

ANEXO II

I.2 - Análise das Vendas e Prestações de Serviços de junho 2021 versus IGP 2021 a 6 meses

32
7
A

**Análise das Vendas e Prestações de Serviços
30 de junho de 2021**

71 e 72: Vendas e Prestação de serviços (desenvolvimento).

Conta SNC	Descrição	Orçamento a 30.06.2021	Real a 30.06.2021	Variação Real - Orçamento a 30.06.2021		Notas
				Valor	%	
71	Vendas	6 274,56	1 618,23	-4 656,33	-74%	
711	Mercadorias	6 274,56	1 618,23	-4 656,33	-74%	

Conta SNC	Descrição	Orçamento a 30.06.2021	Real a 30.06.2021	Variação Real - Orçamento a 30.06.2021		Notas
				Valor	%	
72	Prestações de serviços	337 474,18	162 794,86	-174 679,32	-52%	
721	Serviços	337 474,18	162 794,86	-174 679,32		
7211	Serviços nacionais	337 474,18	162 794,86	-174 679,32		
72113	Sujeitas a IVA	337 474,18	162 794,86	-174 679,32		
7211301	Atividades aquáticas - com professor	120 858,09	19 959,66	-100 898,43	-83%	
7211302	Atividades cardio fitness	24 136,03	6 790,04	-17 345,99	-72%	
7211304	Cartão Século XXI	0,00	718,31	718,31	0%	
7211305	Clube Lousada Século XXI	8 000,00	4 746,11	-3 253,89	-41%	
7211306	Escolas/Associações/Clinicas - At. Aquat.	87 743,60	85 050,00	-2 693,60	-3%	
7211307	Escolas/Associações/Clinicas - At. Desp.	31 105,50	33 778,80	2 673,30	9%	
7211308	Férias desportivas	2 000,00	0,00	-2 000,00	-100%	
7211309	Musculação/Manutenção	25 404,66	6 922,50	-18 482,16	-73%	
7211310	Sauna/Jacuzzi/Banho Turco	5 224,47	0,00	-5 224,47	-100%	
7211311	Serviços Administrativos	3 458,87	97,58	-3 361,29	-97%	
7211312	Utilização de espaços/salas	1 560,80	6,10	-1 554,70	-100%	
7211313	Utilizações livres	27 982,17	4 725,76	-23 256,41	-83%	

343 748,73	164 413,09	-179 335,64	-52,17%
------------	------------	-------------	---------

Notas:

1 - Dada a situação atual as demonstrações financeiras não são comparáveis.

Período: 30 de junho de 2021

IV – ANÁLISE DAS CONTAS A JUNHO 2021 – COMPARATIVO COM JUNHO 2020

RELATÓRIO DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS E OUTROS INDICADORES

Em cumprimento da alínea g), do nº 1, da Cláusula Terceira do Contrato-Programa celebrado, em 04/01/2021, entre o Município de Lousada e a Empresa e para efeitos do disposto na alínea e) do nº 1 do artigo 42º da Lei 50/2012, é apresentado o relatório referente às contas do primeiro semestre de 2021 e restantes indicadores da “Lousada Século XXI – Actividades Desportivas e Recreativas – E.M. - Sociedade Unipessoal, Lda.”.

O relatório está estruturado de forma a obter-se, de forma direta, a diferença entre os valores comparativos entre o primeiro semestre de 2021 e o de 2020 nas principais rubricas de gastos e rendimentos da empresa. É apresentada de seguida uma explicação/justificação das diferenças acima referidas.

As contas estão apresentadas de acordo com o SNC.

Como consequência da emergência do surto epidémico do COVID-19 e da entrada em Estado de Emergência no dia 15 de janeiro, a atividade da empresa esteve suspensa de 15 de janeiro até 4 de abril, por imposição da autoridade de saúde, como medida de precaução e minimização dos riscos de contágio. No passado dia 11 de março de 2020, a doença foi classificada de Pandemia, pela Organização Mundial de Saúde, cujos impactos sociais e económicos são imprevisíveis. A Administração tem feito todos os esforços tendo em vista a manutenção dos postos de trabalho e a mitigação das situações de crise empresarial, e está convicta de que a continuidade das operações não será posta em causa.

Demonstrações: dada a situação atual as demonstrações financeiras não são comparáveis, tendo em conta que o complexo de piscinas esteve encerrado desde o dia 9 de março até 31 de maio de 2020, assim como de 15 de janeiro a 4 de abril de 2021.

**Demonstração individual dos resultados por naturezas para o período de 6 meses,
findo em 30 de junho de 2021 e de 2020**

RENDIMENTOS E GASTOS	PERÍODOS		Variação junho 2021/junho 2020		Notas
	30/06/2021	30/06/2020	Em Valor	Em %	
Vendas e serviços prestados	164 413,09	224 698,96	-60 285,87	-26,83%	
Subsídio à exploração	122 003,34	86 411,20	35 592,14	41,19%	
Custo mercadorias vendidas e matérias consumidas	0,00	-3 386,81	-3 386,81	-100,00%	
Fornecimentos e serviços externos	-87 075,23	-90 896,07	-3 820,84	-4,20%	
Gastos com o pessoal	-267 949,91	-240 477,11	27 472,80	11,42%	
Outros rendimentos e ganhos	1 978,18	2 607,88	-629,70	-24,15%	
Outros gastos e perdas	-1 175,63	-612,22	563,41	92,03%	
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	-67 806,16	-21 654,17	-46 151,99	213,13%	
Gastos /Reversões depreciação e amortização	-5 399,97	-6 787,46	-1 387,49	-20,44%	
Resultado Operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	-73 206,13	-28 441,63	-44 764,50	157,39%	
Juros e gastos similares suportados	-2 104,08	0,00	-2 104,08	#DIV/0!	
Resultado antes de impostos	-75 310,21	-28 441,63	-46 868,58	164,79%	
Imposto sobre rendimento do exercício	-412,94	-762,06	-349,12	-45,81%	
Resultado líquido do período	-75 723,15	-29 203,69	-46 519,46	159,29%	

Notas:

Dada a situação atual as demonstrações financeiras não são comparáveis.

Lousada, 28 de julho de 2021

O Contabilista Certificado

Handwritten signature of the Certified Accountant

O Conselho de Administração

Handwritten signature of the Board of Administration

ANEXO III

II.1 - Análise dos Fornecimentos e Serviços Externos de junho 2021 versus junho 2020

25
7
D

Análise dos Fornecimentos e Serviços Externos

30 de junho de 2021

RÚBRICA	Período		Variação junho/2021 - junho/2020		Notas
	30.06.2021	30.06.2020	Valor	%	
Fornecimentos e serviços externos	87 075	90 898	-3 823	-4%	
Subcontratos	85	528	-443	-84%	
Serviços especializados	53 111	39 213	13 898	35%	
Trabalhos especializados	9 268	9 645	-377	-4%	
Publicidade e propaganda	0	12	-12	-100%	
Honorários	25 660	22 055	3 605	16%	
Conservação e reparação	17 914	7 087	10 827	153%	
Serviços bancários	270	414	-144	-35%	
Materiais	851	1 875	-1 024	-55%	
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	91	1 503	-1 412	-94%	
Material de escritório	760	372	388	104%	
Energia e fluídos	21 455	33 760	-12 305	-36%	
Eletricidade	15 214	17 663	-2 449	-14%	
Combustíveis	5 740	14 906	-9 166	-61%	
Água	501	1 190	-689	-58%	
Deslocações e estadas	16	226	-210	-93%	
Deslocações e estadas	16	226	-210	-93%	
Serviços diversos	11 557	15 296	-3 739	-24%	
Comunicação	611	657	-46	-7%	
Seguros	3 447	3 283	164	5%	
Contencioso	0	10	-10	-100%	
Limpeza, higiene e conforto	1 609	2 529	-920	-36%	
Outros serviços	5 890	8 818	-2 928	-33%	
Clube Lousada Século XXI	5 206	6 553	-1 347	-21%	
Atividade física desportiva sénior	227	1 241	-1 014	-82%	
Apoio logístico	457	1 024	-567	-55%	

Notas:

1 - Dada a situação atual as demonstrações financeiras não são comparáveis.

ANEXO IV

II.2 - Análise das Vendas e Prestações de Serviços de junho 2021 versus junho 2020

Handwritten signature and initials

Análise das Vendas e Prestações de Serviços
30 de junho de 2021

71 e 72: Vendas e Prestação de serviços (desenvolvimento).

Conta SNC	Descrição	Período		Variações 30.06.2021 - 30.06.2020		Notas
		30.06.2021	30.06.2020	Valor	%	
71	Vendas	1 618,23	6 686,45	-5 068,22	-76%	
711	Mercadorias	1 618,23	6 686,45	-5 068,22	-76%	

Conta SNC	Descrição	Período		Variações 30.06.2021 - 30.06.2020		Notas
		30.06.2021	30.06.2020	Valor	%	
72	Prestações de serviços	162 794,86	218 012,51	-55 217,65	-25%	
721	Serviços	162 794,86	218 012,51	-55 217,65		
7211	Serviços nacionais	162 794,86	218 012,51	-55 217,65		
72113	Sujeitas a IVA	162 794,86	218 012,51	-55 217,65		
7211301	Atividades aquáticas - com professor	19 959,66	57 509,38	-37 549,72	-65%	
7211302	Atividades cardio fitness	6 790,04	12 811,37	-6 021,33	-47%	
7211304	Cartão Século XXI	718,31	4 996,85	-4 278,54	-86%	
7211305	Clube Lousada Século XXI	4 746,11	6 166,32	-1 420,21	-23%	
7211306	Escolas/Associações/Clínicas - At. Aquat.	85 050,00	106 486,21	-21 436,21	-20%	
7211307	Escolas/Associações/Clínicas - At. Desp.	33 778,80	10 870,18	22 908,62	211%	
7211309	Musculação/Manutenção	6 922,50	12 253,91	-5 331,41	-44%	
7211310	Sauna/Jacuzzi/Banho Turco	0,00	2 096,04	-2 096,04	-100%	
7211311	Serviços Administrativos	97,58	2 438,55	-2 340,97	-96%	
7211312	Utilização de espaços/salas	6,10	438,20	-432,10	-99%	
7211313	Utilizações livres	4 725,76	1 945,50	2 780,26	143%	

164 413,09	224 698,96	-60 285,87	-101,13%
------------	------------	------------	----------

Notas:

1 - Dada a situação atual as demonstrações financeiras não são comparáveis.

VI – INDICADORES DE DESEMPENHO JUNHO 2021

INDICADORES DE DESEMPENHO ORGANIZACIONAL

O desempenho organizacional da Lousada Séc.XXI, será medido, no ano de 2021, através de indicadores de eficácia e de eficiência que permitam habilitar o primeiro outorgante com informação sobre as características, atributos e resultados do serviço prestado pela empresa local. Os princípios de eficácia e eficiência, devem sempre nortear a ação da administração, contudo, o seu cumprimento, ao estar condicionado à evolução da Pandemia, será também avaliado à luz desta situação.

a) Indicadores de Eficácia

A qualidade do serviço prestado pela segunda outorgante será aferida através dos indicadores de eficácia, medida pelo grau de cumprimento dos objetivos seguintes:

1. **Cumprir o Plano Anual de Atividades, constante do Plano e Orçamento de 2021 aprovado:**
 - a) **Objetivo não Superado**: Assegurar a realização das atividades desportivas e promotoras da atividade física em percentagem igual ou inferior a 65% do total previsto no Plano e Orçamento de 2021;
 - b) **Objetivo Cumprido**: Assegurar a realização das atividades desportivas e promotoras da atividade física em percentagem superior a 65% e inferior 80% do total previsto no Plano Orçamento de 2021;
 - c) **Objetivo Superado**: Assegurar a realização das atividades desportivas e promotoras da atividade física em percentagem igual ou superior a 80% do total previsto no Plano e Orçamento de 2021;
2. **Assegurar a satisfação dos utentes com o serviço prestado, medido através de inquérito de satisfação a disponibilizar a todos os utentes, medidos através da Escala de Likert em que 1 é “completamente insatisfeito”, 2 “insatisfeito”, 3 “satisfeito”, 4 “muito satisfeito” e 5 “completamente satisfeito”:**
 - a) **Objetivo não Superado**: Número menor ou igual a 70% dos utentes esteja muito satisfeito ou completamente satisfeitos com o serviço prestado, aferido pelo total dos inquéritos realizados aos utentes no ano de 2021;

- b) **Objetivo Cumprido:** Número maior de 70% e menor ou igual a 80% dos utentes estejam muito satisfeitos ou completamente satisfeitos com o serviço prestado, aferido pelo total dos inquéritos realizados aos utentes no ano de 2021;
- c) **Objetivo Superado:** garantir que mais de 80% dos utentes esteja muito satisfeito ou completamente satisfeito com o serviço prestado, aferido pelo total dos inquéritos realizados aos utentes no ano de 2021;

b) Indicadores de Eficiência

A eficiência da segunda outorgante será aferida ao nível do desempenho económico-financeiro da empresa e da taxa de ocupação das instalações, de acordo com os seguintes indicadores

1. Aumentar o volume das vendas e prestação de serviços no ano de 2021

- a) **Objetivo não Superado:** Obter um volume das Vendas e Prestação de Serviços cuja variação, em valor, relativamente a média dos últimos 3 anos medida através dos documentos de prestação de contas da empresa dos anos respetivos, seja igual ou inferior a 0%;
- b) **Objetivo Cumprido:** Obter um volume das Vendas e Prestação de Serviços cuja variação, em valor, relativamente a média dos últimos 3 anos medida através dos documentos de prestação de contas da empresa dos anos respetivos, seja superior a 0% e inferior a 2%;
- c) **Objetivo Superado:** Obter um volume das Vendas e Prestação de Serviços cuja variação, em valor, relativamente a média dos últimos 3 anos medida através dos documentos de prestação de contas da empresa dos anos respetivos, seja igual ou superior a 2%.

2. Reduzir os gastos com Fornecimentos e Serviços Externos no ano de 2021:

- a) **Objetivo não Superado:** reduzir os gastos com fornecimentos e serviços externos em valor igual ou inferior a 1% em relação à média dos últimos 3 anos, medida através dos documentos de prestação de contas da empresa dos anos respetivos;
- b) **Objetivo Cumprido:** reduzir os gastos com fornecimentos e serviços externos em valor superior a 1% e inferior ou igual a 5% em relação à média dos últimos 3 anos, medida através dos documentos de prestação de contas da empresa dos anos respetivos;



35
7
18

- c) **Objetivo Superado:** reduzir os gastos com fornecimentos e serviços externos em valor superior a 5% em relação à média dos últimos 3 anos, medida através dos documentos de prestação de contas da empresa dos anos respetivos;

3. Garantir a plena utilização do “Complexo das Piscinas de Lousada” no ano de 2021:

- a) **Objetivo não Superado:** garantir a ocupação das instalações desportivas da empresa com atividades e serviços, num período igual ou inferior a 345 dias, no ano de 2021;
- b) **Objetivo Cumprido:** garantir a ocupação das instalações desportivas da empresa com atividades e serviços, num período superior a 345 dias e inferior a 350 dias, no ano de 2021;
- d) **Objetivo Superado:** Obter a ocupação das instalações desportivas da empresa com atividades e serviços, num período igual ou superior a 350 dias, no ano de 2021.

c) Conclusão - Indicadores de desempenho junho 2021

INDICADORES DE DESEMPENHO ORGANIZACIONAL

a) Indicadores de Eficácia

	Indicador obtido no 1º Sem. 2021	Conclusão
1. Programa Desportivo:	Foram realizadas 11% das Atividades propostas	OBJETIVO NÃO SUPERADO
2. Satisfação dos Utentes	A % de utentes "muito satisfeitos" ou "completamente satisfeitos" foi de 90%	OBJETIVO SUPERADO

b) Indicadores de Eficiência

1. Aumentar o volume das vendas e prestação de serviços no ano de 2021.	O volume das vendas e prestação de serviços diminuiu 48.95 % tendo por referência a média dos últimos 3 anos.	OBJETIVO NÃO SUPERADO
2. Reduzir os gastos com Fornecimentos e Serviços Externos no ano de 2021.	Os gastos com os FSE diminuíram em 47.16% em relação à média dos últimos 3 anos.	OBJETIVO SUPERADO
3. Garantir a plena utilização do “Complexo das Piscinas de Lousada” no ano de 2021:	O Complexo de Piscinas Municipais obteve uma ocupação de 54.1% (98 em 181 dias) no 1º Semestre de 2021.	OBJETIVO NÃO SUPERADO

RELATÓRIO DE GESTÃO

1º SEMESTRE DE 2021

O presente Relatório foi elaborado no âmbito da apresentação da Informação Financeira Semestral, constituída por este documento e por Balanço e Demonstração dos Resultados por Naturezas, preparada com referência a 30 de junho de 2021, para habilitar o Fiscal Único a dar cumprimento ao disposto na alínea h) do n.º 6 do artigo 25.º da Lei 50/2012, de 31 de agosto.

NOTA INTRODUTÓRIA:

A "Lousada Século XXI – Actividades Desportivas e Recreativa – E.M. – Sociedade Unipessoal, Lda.", Empresa Municipal cujo capital social é detido na totalidade pela Câmara Municipal de Lousada, foi constituída por escritura de 26.01.1999, no âmbito da Lei nº 58/98 de 18 de Agosto, Lei das Empresas Municipais e Intermunicipais e Regionais, revogada pela Lei 53-F/2006, de 29 de dezembro, a qual, por sua vez foi igualmente revogada pela Lei 50/2012, de 31 de agosto, que aprovou o "regime jurídico da actividade local e das participações locais".

Mediante a adequação dos estatutos suscitada pela Lei 53-F/2006, a Empresa, passou a ter, como objecto social a concepção, construção, gestão, promoção e concessão de equipamentos e instalações desportiva e outros equipamentos colectivos, designadamente recreativos e culturais, a promoção, realização e a prestação de serviços desportivos, recreativos e culturais, a divulgação do património histórico e cultural e a criação de estruturas de apoio aos cidadãos mais desfavorecidos. Inclui-se no objecto social todas as actividades acessórias, complementares ou subsidiárias, indispensáveis para o desenvolvimento das actividades acima previstas, designadamente a constituição e dinamização de clubes e associações desportivas, com vista, entre outros, à sensibilização para a prática desportiva e à ocupação dos tempos livres.

Também a Lei 50/2012, no seu artigo 70º, n.º 1, veio obrigar a Empresa à adequação dos Estatutos, em conformidade com a Lei, no prazo de 6 meses após a sua entrada em vigor (01.09.2012), sendo de salientar a alteração da denominação social para "Lousada Século XXI - Actividades Desportivas e Recreativas - E.M. - Sociedade Unipessoal, Lda.".

Em 10 de janeiro de 2013, foi apresentado a registo, na Conservatória do Registo Comercial, a redução do capital social para 50.000,00 €, sendo a redução no montante de 3.790.743,81€, com a finalidade de cobertura dos prejuízos acumulados nos anos anteriores, conforme deliberação de 20 de dezembro de 2012.

A escritura de alteração dos Estatutos, em cumprimento daquele preceituado legal foi outorgada em 27 de fevereiro de 2013, tendo sido apresentado o correspondente registo, na Conservatória do Registo Comercial, no dia 26 de abril, sendo que o mesmo foi publicado no "Portal da Justiça", no dia 14 de Maio, após rectificação daquela escritura, em 13 de maio, no sentido de fazer constar que a sociedade passou a denominar-se "Lousada Século XXI - Actividades Desportivas e Recreativas - E.M. - Sociedade Unipessoal, Lda.", em vez de "Lousada Século XXI - Actividades Desportivas e Recreativas, Sociedade Unipessoal, Lda., E.M.".

O Conselho de Administração, nomeado em Assembleia Geral de 8 de janeiro de 2018, após deliberação prévia do Órgão Executivo do "Município de Lousada", na sua reunião de 11 de dezembro de 2017, cuja tomada de posse lhe foi conferida naquela data, para o quadriénio de 2018 a 2021, coincidente com o mandato autárquico, foi recomposto por deliberação da Assembleia Geral de 4 de setembro de 2018, ficando o Órgão de Administração com a seguinte composição:

Presidente: José Pedro Vanzeler de Sousa;
Vogal: Fernando Manuel Pereira Sampaio;
Vogal: Ana Carina Cunha da Silva.

1. EVOLUÇÃO DA GESTÃO

1.1. CONDIÇÕES INTERNAS E DE MERCADO

As condições sócio económicas do país e da região são um importante fator na evolução da empresa.

Como consequência da emergência do surto epidémico do COVID-19, a atividade da empresa encontra-se em recuperação depois de ter estado encerrada, por imposição da autoridade de saúde, como medida de precaução e minimização dos riscos de contágio.

Sendo este um momento de retoma após o encerramento das instalações durante 3 meses, pretende a Lousada Séc.XXI continuar a disponibilizar uma oferta maior e mais diversificada, sem nunca descuidar os objetivos económicos e estratégicos delineados para esta empresa municipal. As medidas de prevenção para responder ao surto epidémico do COVID-19 obrigaram à reestruturação da atividade da empresa e ao encerramento de algumas atividades, por tempo indeterminado, sendo que nesta data os impactos da situação, aos níveis económicos e social são bastante negativos.

Até ao final do mês de junho, foi possível retomar as atividades de Hidroginástica, Banhos Livres, Piscina Exterior, Clube (natação e polo aquático), Aulas de grupo e Ginásio,

continuando a empresa dependente das orientações da DGS para o desconfinamento dos espaços para que, desta forma, se possa voltar à "normalidade" possível.

Datas de desconfinamento dos serviços:

- Instalações, inscrições e todas as atividades aquáticas e de cardio fitness: 5 de abril;
- Piscina Exterior: 1 de junho;

Neste momento a atividade da Empresa está em funcionamento, ainda que algo condicionada pela legislação em vigor, nos serviços aquáticos e de cardio fitness, por imposição das normas DGS, como medidas de precaução e minimização de riscos de contágio pela doença COVID-19.

Neste quadro, o número de utilizadores no 1º semestre deste ano foi de 13.731, representando um acréscimo (+9.1%) face ao mesmo período do ano anterior 12.580).

A Empresa recorreu às medidas de gestão adequadas, para assegurar o retorno à atividade e assim dar continuidade ao seu objeto social e desportivo.

Destacamos o esforço de todos os colaboradores na implementação de novas estratégias neste período de isolamento social decorrente do COVID-19.

A Empresa tem chegado a todos os utentes via "Redes Sociais" e por contato via outras aplicações móveis.

Apesar de, devido ao COVID 19, a Empresa ter encerrado a suas atividades presenciais nos meses de janeiro, fevereiro e março, com impacto muito negativo no desempenho financeiro do 1º semestre, a Lousada Século XXI pretende ser durante todo o ano de 2021 um parceiro do município na organização dos eventos desportivos e dinamização da oferta formativa. A articulação com os vários agentes culturais, desportivos e coletividades, resultou num contributo essencial para o sucesso da oferta cultural e desportiva de Lousada.

Nas modalidades desportivas, a empresa apostou na divulgação das modalidades atuais, na tentativa de aumentar a taxa de ocupação dos espaços.

Devido ao COVID-19 e respetivo encerramento das instalações, a empresa lecionou as atividades de Cycling, Aeróbicas, Pilates, Zumba e Power, em formato online para dar resposta às necessidades dos utentes.

O nosso lema continua a ser e será sempre o de continuar a proporcionar aos utentes as melhores condições para a prática de diferentes modalidades existentes, tendo sempre presente a eficiente utilização dos gastos, procurando a otimização da estrutura dos custos.

1.2. INVESTIMENTOS

1.2.1 Equipamento Básico:

Não foi efetuado qualquer investimento ou desinvestimento.

1.2.2 Equipamento de Transporte:

Não foi efetuado qualquer investimento ou desinvestimento.

1.2.3 Equipamento Administrativo:

Durante este primeiro semestre, foi investido o montante de 469,00 euros, na aquisição de um computador portátil.

1.2.4 Outros Ativos Fixos Tangíveis:

Não foi efetuado qualquer investimento ou desinvestimento.

Em conclusão, o valor total dos investimentos realizados neste período foi de 469,00 euros.

1.3. CUSTOS, PROVEITOS E O RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO

Apesar dos valores dos custos, dos proveitos e do resultado líquido deste período não serem comparáveis com os do período anterior, pelos motivos atrás descritos, no âmbito do surto epidémico do COVID-19, passamos a dar nota do seguinte:

Os gastos suportados totalizaram 363.704,82 euros, dos quais 267.949,91 euros em gastos com o pessoal, 25.659,75 euros em honorários pagos aos monitores das diversas actividades, 5.399,97 euros em gastos de depreciação e de amortização dos seus ativos fixos tangíveis, 15.214,06 euros em eletricidade, 5.649,27 euros em gás para aquecimento, 1.609,31 euros em limpeza e higiene, 500,88 euros em água, 90,66 euros em ferramentas e utensílios, 17.913,91 euros em conservação e reparações, 3.447,06 euros em seguros, 1.260,63 euros no tratamento da água da piscina e 702,50 euros em análises microbiológicas à água da piscina, entre outros gastos, para um total de rendimentos gerados com a atividade de 162.794,86 euros e de 1.618,23 euros com a venda de artigos de desporto.

Os fornecimentos e serviços externos registaram uma diminuição de 3.820,84 euros, em relação a igual período do ano anterior, que se tinham situado nos 90.896,07 euros.

Dentre as rubricas destes gastos, referimos as que registaram aumentos mais significativos, em relação a igual período do ano anterior: i) 10.827,02 euros em "conservação e reparação" e ii) 3.604,83 euros em "honorários".

Em contrapartida, verificaram-se também diminuições de gastos noutras rubricas, algumas de valor significativo, relativamente ao primeiro semestre do exercício anterior, nomeadamente: i) 9.226,78 no consumo de "gás" para aquecimento das instalações, ii) 2.448,49 euros no consumo de "eletricidade" e iii) 1.346,83 euros na manutenção das atividades das várias modalidades desenvolvidas pelo "Clube Lousada Século XXI".

Os gastos com o pessoal situaram-se em 267.949,91 euros, tendo aumentado 27.472,80 euros em relação a igual período do exercício anterior, que se tinham cifrado em 240.477,11 euros, situação justificada pela atualização das carreiras e respetivas tabelas salariais.

Por seu turno os gastos com amortizações e depreciações, calculadas pelo método das quotas constantes, utilizando as taxas máximas permitidas fiscalmente, ascenderam a 5.399,97 euros, apresentando uma diminuição de 1.387,49 euros, em relação a igual período do exercício anterior, que se tinha cifrado em 6.787,46 euros.

Os juros e gastos similares suportados situaram-se nos 2.104,08 euros.

O imposto sobre o rendimento foi estimado em 412,94 euros, referente a Tributação Autónoma, correspondendo a uma diminuição de 349,12 euros, relativamente ao primeiro semestre do ano anterior, que se tinha fixado em 762,06 euros.

Em conclusão, o total dos gastos, que se situou nos 363.704,82 euros, aumentou, relativamente ao primeiro semestre do exercício anterior em 21.545,15 euros, os quais totalizaram 342.159,67 euros.

O total dos proveitos de exploração ascendeu a 164.413,09 euros, apresentando uma diminuição de 60.285,87 €, relativamente a igual período do ano anterior (26.83%, em termos relativos), que se tinham fixado em 224.698,96 euros.

Os subsídios à exploração registados ascenderam a 99.125,00 euros, referentes ao Contrato Programa celebrado com o "Município de Lousada", que no exercício anterior se tinham fixado nos 66.250,00 euros, correspondendo a um aumento de 32.875,00 euros, relativamente ao primeiro semestre do ano anterior.

De salientar que, a pedido da "Câmara Municipal de Lousada", veiculado pelos Vereadores do Pelouro da Educação e do Pelouro da Acção Social, há vários utentes, quer crianças quer adultos, que beneficiam de isenção de pagamento de mensalidade pela prática, nomeadamente, da modalidade de natação, em face dos poucos recursos económicos dos

respetivos agregados familiares e da comprovada necessidade psico-motora da sua frequência das piscinas.

Estas situações resultam, em especial, nos casos de assistência a crianças, à atribuição de um professor somente para o acompanhamento de uma única criança, o que, necessariamente, acarreta gastos acrescidos, quer na rubrica de gastos com o pessoal quer na rubrica de honorários, sem qualquer retorno direto a nível financeiro.

Não se constituíram quaisquer provisões ou ajustamentos por se entender não serem necessários.

O resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos (EBITDA) foi negativo em 90.684,50 euros, tendo sido também negativo no primeiro semestre de 2020, em 21.654,17 euros.

O resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos) apresenta-se negativo em 96.084,47 euros, tendo, no primeiro semestre do ano anterior, sido também negativo em 28.441,63 euros.

O resultado antes de impostos) apresenta-se negativo em 98.188,55 euros, tendo, no primeiro semestre do ano anterior, sido também negativo em 28.441,63 euros.

Em consequência, o resultado líquido do período apresenta-se negativo, no montante de 98.601,49 euros, tendo, no primeiro semestre do ano anterior, sido negativo em 29.203,69 euros.

1.4. SITUAÇÕES PENDENTES DE REGULARIZAÇÃO

Não existem situações pendentes de regularização.

2. FACTOS RELEVANTES OCORRIDOS APÓS O TERMO DO EXERCÍCIO

Após o encerramento do 1.º semestre de 2021, e até à elaboração do presente relatório, declara-se que não se registaram factos susceptíveis de modificar a situação revelada nas contas, para efeitos do disposto na alínea b) do n.º 5 do art.º 66.º do Código das Sociedades Comerciais.

3. EVOLUÇÃO PREVISÍVEL DA SOCIEDADE

Neste momento e devido às regras impostas pela Direção Geral de Saúde, a lotação máxima das turmas e de atividades é de 2/3 da capacidade, facto esse que continuará a reduzir as vendas.

A empresa continuará a promover a melhoria das condições de utilização dos serviços aos utentes, quer em qualidade quer em diversidade, procurando ao mesmo tempo, com o apoio do "Município de Lousada", manter o equilíbrio da tesouraria, bem como o da exploração. Não obstante, tendo em consideração as circunstâncias extraordinárias que vêm limitando gravemente a atividade da empresa, conforme se encontra mencionado acima e no ponto 1.1. e se constata pelo resultado negativo apresentado no final do 1º semestre, perspetiva-se para o exercício de 2021 um desempenho financeiro deficitário, traduzido num resultado líquido expressivamente negativo, pelo que, para equilíbrio das contas, será necessário recorrer aos mecanismos previstos no artigo 40.º (equilíbrio de contas) da Lei 50/2012.

4. SITUAÇÃO PERANTE O ESTADO, A SEGURANÇA SOCIAL E OS TRABALHADORES

A Empresa tem vindo a cumprir pontualmente as suas obrigações perante o Estado, a Segurança Social e os trabalhadores, não existindo dívidas em mora.

5. SITUAÇÃO PERANTE OUTROS FORNECEDORES

A Empresa tem vindo a cumprir, dentro das condições de compra, junto dos seus Fornecedores.

6. AQUISIÇÃO OU ALIENAÇÃO DE QUOTAS PRÓPRIAS

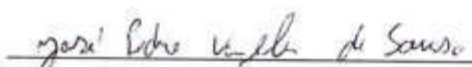
A Empresa não possui nem adquiriu e alienou quotas próprias.

7. NEGÓCIOS ENTRE A SOCIEDADE E OS SEUS ADMINISTRADORES

Durante o período em análise, não houve negócios entre a Empresa e os seus Administradores.

Lousada, 12 de outubro de 2021

O Conselho de Administração


(José Pedro Vanzeler de Sousa - Presidente)


(Fernando Manuel Pereira Costa Sampaio - Vogal)


(Ana Carina Cunha da Silva - Vogal)

LOUSADA SÉCULO XXI - ACTIVIDADES DESPORTIVAS E RECREATIVAS - EM- SOCIEDADE UNIPESSOAL, LDA.

Av. Amílcar Neto, Silvares, 4620-651 LOUSADA
Capital Social: 50.000 Euros | NIPC/NIF: 505 840 464 | Registo Comercial de Lousada

Demonstração Individual dos resultados por naturezas para os períodos de 6 meses findos em 30 de Junho 2021 e 2020

CÓDIGOS DAS CONTAS (SNC)	RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	PERÍODOS	
			30/06/2021	30/06/2020
71+72	Vendas e serviços prestados		164 413,09	224 698,96
75	Subsídio à exploração		99 125,00	86 411,20
-61	Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas		0,00	-3 386,81
-62	Fornecimentos e serviços externos		-87 075,23	-90 896,07
-63	Gastos com o pessoal		-267 949,91	-240 477,11
788	Outros rendimentos		1 978,18	2 607,88
-681-688	Outros gastos		-1 175,63	-612,22
	Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		-90 684,50	-21 654,17
-64+761	Gastos /reversões de depreciação e amortização		-5 399,97	-6 787,46
	Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		-96 084,47	-28 441,63
-691	Juros e gastos similares suportados		-2 104,08	0,00
811			-98 188,55	-28 441,63
812	Imposto sobre o rendimento do período		-412,94	-762,06
818			-98 601,49	-29 203,69
	Resultado líquido do período			

Lousada, 12 de outubro de 2021

A Administração





O Contabilista Certificado





**ULO XXI - ACTIVIDADES DESPORTIVAS E RECREATIVAS - EM- SOCIEDADE
UNIPESSOAL, LDA.**

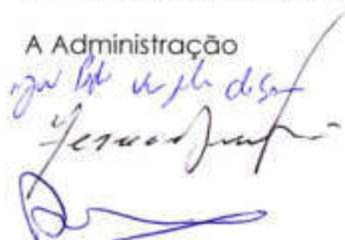
Av. Amílcar Neto, Silveiras, 4620-651 LOUSADA
Social: 50.000 Euros | NIPC/NIF: 505 840 464 | Registo Comercial de Lousada

LANÇO INDIVIDUAL EM 30 DE JUNHO 2021 e 31 DE DEZEMBRO DE 2020

RÚBRICAS	Notas	DATAS	
		30/06/2021	31/12/2020
ATIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis		284 822,24	289 753,21
		284 822,24	289 753,21
Ativo corrente			
Inventários		2 960,10	1 306,00
Clientes		25 241,07	28 202,00
Outros créditos a receber		101 791,33	179 262,96
Diferimentos		8 874,00	5 379,12
Caixa e depósitos bancários		7 239,07	9 214,18
		146 105,57	223 364,26
TOTAL DO ATIVO		430 927,81	513 117,47
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO			
CAPITAL PRÓPRIO			
Capital subscrito		50 000,00	50 000,00
Reservas legais		23 561,10	23 561,10
Outras reservas		165 132,14	165 132,14
Resultados transitados		115,44	0,00
		238 808,68	238 693,24
Resultado líquido do período		-98 601,49	115,44
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO		140 207,19	238 808,68
PASSIVO			
Passivo corrente			
Fornecedores		23 528,54	27 392,65
Estado e outros entes públicos		37 359,24	16 419,83
Financiamentos obtidos		0,00	116 300,00
Outras dívidas a pagar		130 157,51	114 139,48
Diferimentos		99 675,33	56,83
		290 720,62	274 308,79
TOTAL DO PASSIVO		290 720,62	274 308,79
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO		430 927,81	513 117,47

Lousada, 12 de outubro de 2021

A Administração



O Contabilista Certificado





RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL E FINANCEIRA 3º TRIMESTRE 2021

f

ÍNDICE

I – PRINCÍPIOS ORIENTADORES E ESTRATÉGICOS

II – EVENTOS E MODALIDADES DESPORTIVAS

III - RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO ORÇAMENTO 3º TRIMESTRE 2021

I-1: ANÁLISE FORNECIMENTOS E SERVIÇOS DE TERCEIROS: Execução do Orçamento

I-2: ANÁLISE VENDAS E PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS: Execução do Orçamento

IV – ANÁLISE DAS CONTAS A SETEMBRO 2021 – COMPARATIVO COM SETEMBRO 2020

II-1: ANÁLISE FORNECIMENTOS E SERVIÇOS DE TERCEIROS: Comparativo Setembro 2021 e setembro 2020

II-2: ANÁLISE VENDAS E PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS: Comparativo Setembro 2021 e setembro 2020

V – INDICADORES DE DESEMPENHO SETEMBRO 2021

a) INDICADORES DE EFICÁCIA

b) INDICADORES DE EFICIÊNCIA

c) CONCLUSÃO - INDICADORES DE DESEMPENHO SETEMBRO 2021

I – PRINCÍPIOS ORIENTADORES E ESTRATÉGICOS

No 3º trimestre a Lousada Séc.XXI deu continuidade ao seu objeto social.

A conceção, construção, gestão, promoção e concessão de equipamentos desportivos à população, são objetivos primordiais da empresa. Este objetivos foram conseguidos através da promoção, realização e prestação de serviços desportivos, recreativos e culturais, assim como a continuidade em disponibilizar estruturas de apoio aos cidadãos mais desfavorecidos.

Pretende a Lousada Séc.XXI continuar a disponibilizar uma oferta cada vez maior e mais diversificada, sem nunca descurar os objetivos económicos e estratégicos delineados para esta empresa municipal.

VALORES

Laborar para que diariamente através da atividade desportiva sejamos um meio de promoção da saúde e bem-estar da população. Geramos valor com uma oferta de qualidade, diversificada e socialmente inclusiva.

Para isso privilegiamos:

- O trabalho de equipa;
- Criatividade;
- Transparência;
- Eficiência
- Excelência
- Responsabilidade e respeito individual
- Compromisso com a organização, com o concelho e com a população.



Piscina de Lousada

Publicado por Pedro Mota · 3 de março ·



VERDADEIROOLHAR.PT

300 seniores confinados recebem visitas mensais de professores da Lousada Séc. XXI | Verdadeiro Olhar

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1. Garantir a sustentabilidade e racionalidade económica e financeira da empresa;
2. Implementar uma cultura de exigência e compromisso que mobilize e oriente os colaboradores na consolidação da empresa;
3. Orientar a oferta da Lousada Séc.XXI no sentido de ir ao encontro das expectativas dos parceiros e utentes.
4. Dinamizar e promover a atividade desportiva no concelho, com especial enfoque para os cidadãos portadores de deficiência e idosos.
5. Otimizar a gestão do Complexo de Piscinas Municipais, ao nível da operação, manutenção, bem como a maximização de todos os recursos existentes.
6. Aumentar o grau de envolvimento e empatia de todos os intervenientes do universo Lousada Séc.XXI.



EM JANEIRO
1 AMIGO
=
1 MENSALIDADE

Ganha uma mensalidade por cada amigo que se inscrever durante o mês de Janeiro.
Promoção válida até ao maximo de 12 mensalidades por utente

SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA E ORGANIZACIONAL

A atividade da Empresa esteve suspensa e as suas instalações encerradas do dia 15 de janeiro até 5 de abril para as atividades de ginásio e até 3 de maio para as restantes atividades, por imposição das autoridades de saúde, como medidas de precaução e minimização de riscos de contágio pela doença COVID-19 decorrentes do segundo confinamento.



Informamos todos os Utentes que devido ao actual Estado de Emergência, o Complexo de Piscinas Municipais de Lousada vai encerrar temporariamente.

Mais informamos que iremos manter as Aulas de Grupo em formato online. FAÇA A SUA INSCRIÇÃO!

Informações - 255 813 396 / 917 711 212

A ADMINISTRAÇÃO da LOUSADA SÉC XXI

O equilíbrio e a sustentabilidade financeira são um compromisso diário, bem como uma mobilização efetiva de todos os colaboradores da empresa para uma operação mais eficiente, adequada às necessidades e expectativas dos nossos utentes.



2-3-4

RECURSOS HUMANOS

O 3º trimestre orientou-se pela análise e redefinição dos procedimentos e estratégias adotadas nos últimos anos, com vista à maximização dos recursos disponíveis da estrutura, bem como no empenho de todos os colaboradores nos desafios apresentados em realizar todas as tarefas e atividades até ao final do 3º trimestre.

Destacamos o esforço de todos os colaboradores desportivos na implementação de novas estratégias neste período de isolamento social decorrente do COVID-19. A empresa conseguiu chegar aos utentes via “Redes Sociais” e por contato via outras aplicações móveis com aulas online durante o período.



Destacamos também o esforço de todos os colaboradores da área técnica, desportiva e operacional, na reabilitação e recuperação dos espaços. Nomeadamente nas obras dos corredores, salas de aula e construção de novos balneários.

Na área administrativa damos especial destaque ao esforço desenvolvido na divulgação e inscrição dos alunos nos novos horários.



II – EVENTOS E MODALIDADES DESPORTIVAS

NESTE TERCEIRO TRIMESTRE, ASSIM COMO EM TODO O ANO DE 2021, A LOUSADA SÉC.XXI PRETENDE AUMENTAR A DIVERSIDADE NA TEMÁTICA DOS EVENTOS PROPOSTOS E, ACIMA DE TUDO, O CONTÍNUO INTERESSE EM ALCANÇARMOS, CADA VEZ MAIS, UMA MAIOR PARTICIPAÇÃO DA POPULAÇÃO.

Apesar de no início do ano (15 de janeiro), devido ao COVID-19 a empresa ter encerrado temporariamente (até 5 de abril) a suas atividades presenciais, a Lousada Séc.XXI pretende ser durante todo o ano de 2021 um parceiro do município na organização dos eventos desportivos e dinamização da oferta formativa. A articulação com os vários agentes culturais, desportivos e coletividades, resultou num contributo essencial para o sucesso da oferta cultural e desportiva de Lousada.



Piscina de Lousada
Publicado por Piscina de Lousada · 18 de março

20 março
a partir das 10h00

Mega Encontro Desportivo

Natação
Município de Lousada - Piscina Municipal - 11 de março de 2021

Pólo Aquático
Município de Lousada - Piscina Municipal - 11 de março de 2021

www.facebook.com/cmklousada

Município de Lousada

18 de março

Mega Encontro Desportivo - Natação e Polo Aquático
Sábado, 20 de março às 10h00

ORGANIZAÇÕES E PARCERIAS

A empresa esteve presente em vários eventos desportivos durante este semestre. Nomeadamente na organização dos eventos:

Mega Encontro Desportivo de Natação e Polo Aquático

Promoção da Atividade Física Sénior – com a distribuição por todos os seniores do concelho de um flyer com exercícios físicos, assim como a publicação semanal de 2 vídeos com atividades a desenvolver com os mesmos.

EXECUÇÃO DO PLANO DE ATIVIDADES

Março

- **Mega Encontro de Natação e Polo Aquático**, evento realizado no dia 20 de março, em formato online. O evento teve como destinatários os alunos provenientes do Pré-escolar e 1º Ciclo de todos os Agrupamentos de escolas de Lousada.

MODALIDADES DESPORTIVAS

Durante este trimestre, saúde, desporto, criatividade, inovação, participação e sustentabilidade voltaram a ser os princípios orientadores da nossa atividade.

Devido à entrada em vigor do Estado de Emergência, a aposta na divulgação e implementação de novos horários online, obtiveram um resultado positivo na continuidade dos serviços desportivos para todos os utentes que procuraram uma solução.

Findo esse período, destacamos o aumento significativo do número de utentes relativamente aos meses anteriores.



Piscina de Lousada
Publicado por Piscina de Lousada · 24 de fevereiro ·

Atividade Física no Pré-Escolar
Aula de atletismo.
Aceitam o desafio?



YOUTUBE.COM

Ficar Ativo em Casa - Atletismo KIDS
Salto em Comprimento#Aula4 19fev2021

806
Pessoas alcançadas

54
Interações

Promover publicação

No 3º trimestre, o complexo teve um **aumento de 11.2%** no número de utilizadores (**28.725**), face ao mesmo período do ano anterior (**25833**). Este valor resulta essencialmente do regresso da atividade de AEC Relaxamento, Atividade Física Sénior e Atividades de Verão (Piscina Exterior), assim como o regresso dos utentes a todas as atividades no Complexo.

Período: 30 de Setembro 2021

III - RELATÓRIO DA EXECUÇÃO DO ORÇAMENTO

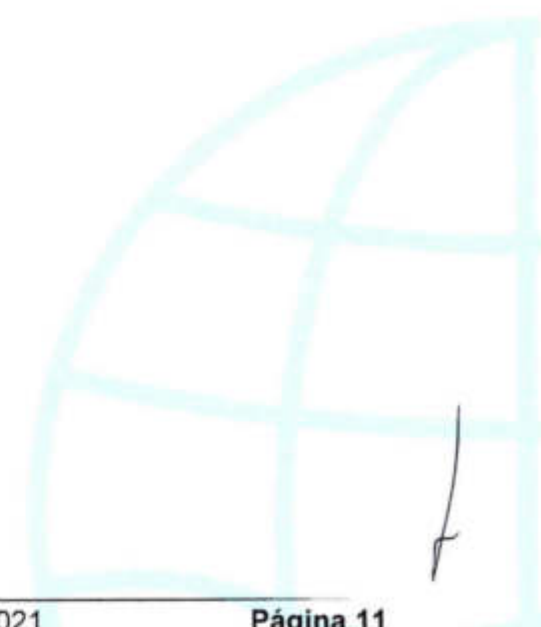
De acordo com alínea e) do nº 1 do art.º 42º da Lei 50/2012, de 31 de Agosto, e da f) da Cláusula Terceira do Contrato-Programa celebrado em 04/01/2021 entre o Município de Lousada e a Empresa, é apresentado o relatório de execução do orçamento referente ao terceiro trimestre de 2021 da “Lousada Século XXI – Actividades Desportivas e Recreativas – E.M. - Sociedade Unipessoal, Lda.”.

O relatório está estruturado de forma a obter-se, de forma direta, a diferença entre os valores orçamentados e a execução nas principais rubricas de gastos e rendimentos da empresa. É apresentada de seguida uma explicação/justificação das diferenças acima referidas.

As contas estão apresentadas de acordo com o SNC.

Como consequência da emergência do surto epidémico do COVID-19 e da entrada em Estado de Emergência no dia 15 de janeiro, a atividade da empresa esteve suspensa de 15 de janeiro até 4 de abril, por imposição da autoridade de saúde, como medida de precaução e minimização dos riscos de contágio. A Administração tem feito todos os esforços tendo em vista a manutenção dos postos de trabalho e a mitigação das situações de crise empresarial, e está convicta de que a continuidade das operações não será posta em causa.

Demonstrações: dada a situação atual as demonstrações financeiras não são comparáveis, tendo em conta que o complexo de piscinas esteve encerrado desde o dia 9 de março até 31 de maio de 2020, assim como de 15 de janeiro a 4 de abril de 2021.



Comparação do Orçamento vs. Execução do terceiro trimestre de 2021

RENDIMENTOS E GASTOS	Orçamento a 30.09.2021 (1)	Real a 30.09.2021 (2)	Desvio Real/Orçamento a 30.09.2021 (3) = (2) - (1)		Notas
			Em Valor	Em %	
Vendas e serviços prestados	515 623,10	243 051,82	-272 571,28	-52,86%	
Subsídio à exploração	148 687,50	148 687,50	0,00	0,00%	
Custo mercadorias vendidas matérias consumidas	-4 721,86	-71,15	-4 650,71	-98,49%	
Fornecimentos e serviços externos	-271 933,13	-134 896,49	-137 036,64	-50,39%	
Gastos com o pessoal	-378 554,33	-363 310,32	-15 244,01	-4,03%	
Outros rendimentos e ganhos	1 732,50	1 978,70	246,20	14,21%	
Outros gastos e perdas	-915,75	-1 581,42	665,67	72,69%	
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	9 918,03	-106 141,36	-116 059,39	-1170,19%	
Gastos /Reversões depreciação e amortização	-7 550,46	-7 773,04	222,58	2,95%	
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	2 367,57	-113 914,40	-116 281,97	-4911,45%	
Juros e gastos similares suportados	-750,00	-2 535,51	1 785,51	0,00%	
Resultado antes de impostos	1 617,57	-116 449,91	-118 067,48	-7299,06%	
Imposto sobre rendimento do exercício	-937,50	-685,28	-252,22	-26,90%	
Resultado líquido do período	680,07	-117 135,19	-117 815,26	-17323,99%	

Lousada, 27 de outubro de 2021

O Contabilista Certificado

[Assinatura do Contabilista Certificado]

[Assinatura]

O Conselho de Administração

[Assinatura do Conselho de Administração]

[Assinatura]

ANEXO I

I-1 - Análise dos Fornecimentos e Serviços Externos de setembro 2021 versus IGP 2021 a 9 meses

2-5
4
1

Análise dos Fornecimentos e Serviços Externos
30 de setembro de 2021

RUBRICA	Período		Variação Real - Orçamento a 30.09.2020		Notas
	Orçamento a 30.09.2021	Real a 30.09.2021	Valor	%	
Fornecimentos e serviços externos	271 934	134 896	-137 037	-50%	
Subcontratos	647	705	58	9%	
Serviços especializados	136 319	75 022	-61 297	-45%	
Trabalhos especializados	15 803	15 389	-414	-3%	
Honorários	97 500	35 497	-62 003	-64%	
Conservação e reparação	22 425	23 644	1 219	5%	
Serviços bancários	591	492	-99	-17%	
Materiais	2 092	1 304	-789	-38%	
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	1 507	271	-1 236	-82%	
Livros e documentação técnica	0	24	24	0%	
Material de escritório	585	1 008	423	72%	
Energia e fluídos	100 500	38 512	-61 988	-62%	
Elettricidade	48 750	28 196	-20 554	-42%	
Combustíveis	48 000	9 430	-38 570	-80%	
Água	3 750	886	-2 864	-76%	
Deslocações e estadas	0	149	149	0%	
Deslocações e estadas	0	149	149	0%	
Serviços diversos	32 375	19 205	-13 170	-41%	
Comunicação	950	949	-1	0%	
Seguros	5 049	5 208	159	3%	
Contencioso e notariado	126	95	-31	-25%	
Limpeza, higiene e conforto	7 500	2 953	-4 547	-61%	
Outros serviços	18 750	10 000	-8 750	-47%	
Clube Lousada Século XXI	13 500	9 044	-4 456	-33%	
Atividade física desportiva sénior	4 500	245	-4 255	-95%	
Apoio logístico	0	711	711	0%	
Férias desportivas	750	0	-750	-100%	

Notas:

1 - Dada a situação atual as demonstrações financeiras não são comparáveis.

ANEXO II

I.2 - Análise das Vendas e Prestações de Serviços de setembro 2021 versus IGP 2021 a 9 meses

Análise das Vendas e Prestações de Serviços
30 de setembro de 2021

71 e 72: Vendas e Prestação de serviços (desenvolvimento).

Conta SNC	Descrição	Orçamento a 30.09.2021	Real a 30.09.2021	Variação Real - Orçamento a 30.09.2021		Notas
				Valor	%	
71	Vendas	9 411,83	1 740,73	-7 671,10	-82%	
711	Mercadorias	9 411,83	1 740,73	-7 671,10	-82%	

Conta SNC	Descrição	Orçamento a 30.09.2021	Real a 30.09.2021	Variação Real - Orçamento a 30.09.2021		Notas
				Valor	%	
72	Prestações de serviços	506 211,26	241 311,09	-264 900,17	-52%	
721	Serviços	506 211,26	241 311,09	-264 900,17	-52%	
7211	Serviços nacionais	506 211,26	241 311,09	-264 900,17	-52%	
72113	Sujeitas a IVA	506 211,26	241 311,09	-264 900,17	-52%	
7211301	Atividades aquáticas - com professor	181 287,14	42 673,34	-138 613,80	-76%	
7211302	Atividades cardio fitness	36 204,05	11 592,79	-24 611,26	-68%	
7211304	Cartão Século XXI	0,00	1 982,45	1 982,45	0%	
7211305	Clube Lousada Século XXI	12 000,00	7 352,98	-4 647,02	-39%	
7211306	Escolas/Associações/Clínicas - At. Aquat.	131 615,40	96 300,00	-35 315,40	-27%	
7211307	Escolas/Associações/Clínicas - At. Desp.	46 658,25	35 645,25	-11 013,00	-24%	
7211308	Férias desportivas	3 000,00	0,00	-3 000,00	-100%	
7211309	Musculação/Manutenção	38 106,98	14 609,71	-23 497,27	-62%	
7211310	Sauna/Jacuzzi/Banho Turco	7 836,71	321,30	-7 515,41	-96%	
7211311	Serviços Administrativos	5 188,30	1 713,20	-3 475,10	-67%	
7211312	Utilização de espaços/salas	2 341,20	144,74	-2 196,46	-94%	
7211313	Utilizações livres	41 973,25	28 975,33	-12 997,92	-31%	

515 623,10	243 051,82	-272 571,28	-52,86%
------------	------------	-------------	---------

Notas:

1 - Dada a situação atual as demonstrações financeiras não são comparáveis.

Período: 30 de setembro de 2021

IV – ANÁLISE DAS CONTAS A SETEMBRO 2021 – COMPARATIVO COM SETEMBRO 2020

RELATÓRIO DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS E OUTROS INDICADORES

Em cumprimento da alínea g), do nº 1, da Cláusula Terceira do Contrato-Programa celebrado, em 04/01/2021, entre o Município de Lousada e a Empresa e para efeitos do disposto na alínea e) do nº 1 do artigo 42º da Lei 50/2012, é apresentado o relatório referente às contas do terceiro trimestre de 2021 e restantes indicadores da “Lousada Século XXI – Atividades Desportivas e Recreativas – E.M. - Sociedade Unipessoal, Lda.”.

O relatório está estruturado de forma a obter-se, de forma direta, a diferença entre os valores comparativos entre o terceiro trimestre de 2021 e o de 2020 nas principais rubricas de gastos e rendimentos da empresa. É apresentada de seguida uma explicação/justificação das diferenças acima referidas.

As contas estão apresentadas de acordo com o SNC.

Como consequência da emergência do surto epidémico do COVID-19 e da entrada em Estado de Emergência no dia 15 de janeiro, a atividade da empresa esteve suspensa de 15 de janeiro até 4 de abril, por imposição da autoridade de saúde, como medida de precaução e minimização dos riscos de contágio. A Administração tem feito todos os esforços tendo em vista a manutenção dos postos de trabalho e a mitigação das situações de crise empresarial, e está convicta de que a continuidade das operações não será posta em causa.

Demonstrações: dada a situação atual as demonstrações financeiras não são comparáveis, tendo em conta que o complexo de piscinas esteve encerrado desde o dia 9 de março até 31 de maio de 2020, assim como de 15 de janeiro a 4 de abril de 2021.

Handwritten signature and initials

**Demonstração individual dos resultados por naturezas para o período de 9 meses,
findo em 30 de setembro de 2021 e de 2020**

RENDIMENTOS E GASTOS	PERÍODOS		Variação setembro 2021/setembro 2020		Notas
	30/09/2021	30/09/2020			
			Em Valor	Em %	
Vendas e serviços prestados	243 051,82	287 376,49	-44 324,67	-15,42%	
Subsídio à exploração	148 687,50	119 536,20	29 151,30	24,39%	
Custo mercadorias vendidas e matérias consumidas	-71,15	-3 386,81	-3 315,66	-97,90%	
Fornecimentos e serviços externos	-134 896,49	-139 189,86	-4 293,37	-3,08%	
Gastos com o pessoal	-363 310,32	-329 460,87	33 849,45	10,27%	
Outros rendimentos e ganhos	1 978,70	2 608,03	-629,33	-24,13%	
Outros gastos e perdas	-1 581,42	-841,36	740,06	87,96%	
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	-106 141,36	-63 358,18	-42 783,18	67,53%	
Gastos /Reversões depreciação e amortização	-7 773,04	-10 253,28	-2 480,24	-24,19%	
Resultado Operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	-113 914,40	-73 611,46	-40 302,94	54,75%	
Juros e gastos similares suportados	-2 535,51	-313,91	-2 221,60	-707,72%	
Resultado antes de impostos	-116 449,91	-73 925,37	-42 524,54	57,52%	
Imposto sobre rendimento do exercício	-685,28	-1 001,37	-316,09	-31,57%	
Resultado líquido do período	-117 135,19	-74 926,74	-42 208,45	56,33%	

Notas:

Dada a situação atual as demonstrações financeiras não são comparáveis.

Lousada, 27 de outubro de 2021

O Contabilista Certificado

Handwritten signature of the Certified Accountant

O Conselho de Administração

Handwritten signature of the Board of Administration

ANEXO III

II.1 - Análise dos Fornecimentos e Serviços Externos de setembro 2021 versus setembro 2020

Análise dos Fornecimentos e Serviços Externos

30 de setembro de 2021

RÚBRICA	Período		Variação setembro/2021 - setembro/2020		Notas
	30.09.2021	30.09.2020	Valor	%	
Fornecimentos e serviços externos	134 896	139 190	-4 294	-3%	
Subcontratos	705	647	58	9%	
Serviços especializados	75 022	62 059	12 963	21%	
Trabalhos especializados	15 389	15 803	-414	-3%	
Publicidade e propaganda	0	12	-12	-100%	
Honorários	35 497	34 317	1 180	3%	
Conservação e reparação	23 644	11 351	12 293	108%	
Serviços bancários	492	576	-84	-15%	
Materiais	1 304	2 143	-839	-39%	
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	271	1 507	-1 236	-82%	
Livros e documentação técnica	24	0	24	0%	
Material de escritório	1 008	586	422	72%	
Artigos para oferta	0	50	-50	-100%	
Energia e fluidos	38 512	51 826	-13 314	-26%	
Eletricidade	28 196	31 286	-3 090	-10%	
Combustíveis	9 430	19 151	-9 721	-51%	
Água	886	1 389	-503	-36%	
Deslocações e estadas	149	226	-77	-34%	
Deslocações e estadas	149	226	-77	-34%	
Serviços diversos	19 205	22 289	-3 084	-14%	
Comunicação	949	950	-1	0%	
Seguros	5 208	5 049	159	3%	
Contencioso	95	128	-33	-26%	
Limpeza, higiene e conforto	2 953	4 838	-1 885	-39%	
Outros serviços	10 000	11 324	-1 324	-12%	
Clube Lousada Século XXI	9 044	8 776	268	3%	
Atividade física desportiva sénior	245	1 331	-1 086	-82%	
Apoio logístico	711	1 217	-506	-42%	

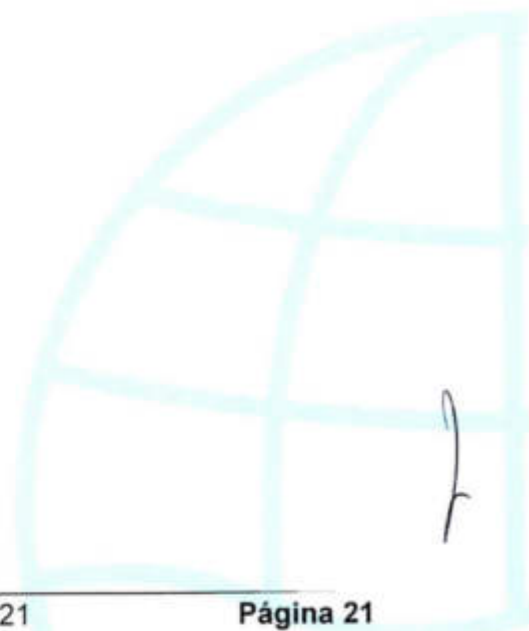
Notas:

1 - Dada a situação atual as demonstrações financeiras não são comparáveis.



ANEXO IV

II.2 - Análise das Vendas e Prestações de Serviços de setembro 2021 versus setembro 2020



Análise das Vendas e Prestações de Serviços
30 de setembro de 2021

71 e 72: Vendas e Prestação de serviços (desenvolvimento).

Conta SNC	Descrição	Período		Variações 30.09.2021 - 30.09.2020		Notas
		30.09.2021	30.09.2020	Valor	%	
71	Vendas	1 740,73	6 735,67	-4 994,94	-74%	
711	Mercadorias	1 740,73	6 735,67	-4 994,94	-74%	

Conta SNC	Descrição	Período		Variações 30.09.2021 - 30.09.2020		Notas
		30.09.2021	30.09.2020	Valor	%	
72	Prestações de serviços	241 311,09	280 640,82	-39 329,73	-14%	
721	Serviços	241 311,09	280 640,82	-39 329,73	-14%	
7211	Serviços nacionais	241 311,09	280 640,82	-39 329,73	-14%	
72113	Sujeitas a IVA	241 311,09	280 640,82	-39 329,73	-14%	
7211301	Atividades aquáticas - com professor	42 673,34	69 129,96	-26 456,62	-38%	
7211302	Atividades cardio fitness	11 592,79	16 583,47	-4 990,68	-30%	
7211304	Cartão Século XXI	1 982,45	5 483,81	-3 501,36	-64%	
7211305	Clube Lousada Século XXI	7 352,98	9 995,96	-2 642,98	-26%	
7211306	Escolas/Associações/Clínicas - At. Aquat.	96 300,00	114 586,21	-18 286,21	-16%	
7211307	Escolas/Associações/Clínicas - At. Desp.	35 645,25	16 286,53	19 358,72	119%	
7211309	Musculação/Manutenção	14 609,71	15 584,37	-974,66	-6%	
7211310	Sauna/Jacuzzi/Banho Turco	321,30	2 096,04	-1 774,74	-85%	
7211311	Serviços Administrativos	1 713,20	2 920,37	-1 207,17	-41%	
7211312	Utilização de espaços/salas	144,74	674,19	-529,45	-79%	
7211313	Utilizações livres	28 975,33	27 299,91	1 675,42	6%	

243 051,82	287 376,49	-44 324,67	-88,17%
------------	------------	------------	---------

Notas:

1 - Dada a situação atual as demonstrações financeiras não são comparáveis.

VI – INDICADORES DE DESEMPENHO SETEMBRO 2021

INDICADORES DE DESEMPENHO ORGANIZACIONAL

O desempenho organizacional da Lousada Séc.XXI, será medido, no ano de 2021, através de indicadores de eficácia e de eficiência que permitam habilitar o primeiro outorgante com informação sobre as características, atributos e resultados do serviço prestado pela empresa local. Os princípios de eficácia e eficiência, devem sempre nortear a ação da administração, contudo, o seu cumprimento, ao estar condicionado à evolução da Pandemia, será também avaliado à luz desta situação.

a) Indicadores de Eficácia

A qualidade do serviço prestado pela segunda outorgante será aferida através dos indicadores de eficácia, medida pelo grau de cumprimento dos objetivos seguintes:

1. **Cumprir o Plano Anual de Atividades, constante do Plano e Orçamento de 2021 aprovado:**
 - a) **Objetivo não Superado:** Assegurar a realização das atividades desportivas e promotoras da atividade física em percentagem igual ou inferior a 65% do total previsto no Plano e Orçamento de 2021;
 - b) **Objetivo Cumprido:** Assegurar a realização das atividades desportivas e promotoras da atividade física em percentagem superior a 65% e inferior 80% do total previsto no Plano Orçamento de 2021;
 - c) **Objetivo Superado:** Assegurar a realização das atividades desportivas e promotoras da atividade física em percentagem igual ou superior a 80% do total previsto no Plano e Orçamento de 2021;
2. **Assegurar a satisfação dos utentes com o serviço prestado, medido através de inquérito de satisfação a disponibilizar a todos os utentes, medidos através da Escala de Likert em que 1 é “completamente insatisfeito”, 2 “insatisfeito”, 3 “satisfeito”, 4 “muito satisfeito” e 5 “completamente satisfeito”:**
 - a) **Objetivo não Superado:** Número menor ou igual a 70% dos utentes esteja muito satisfeito ou completamente satisfeitos com o serviço prestado, aferido pelo total dos inquéritos realizados aos utentes no ano de 2021;

- b) **Objetivo Cumprido:** Número maior de 70% e menor ou igual a 80% dos utentes estejam muito satisfeitos ou completamente satisfeitos com o serviço prestado, aferido pelo total dos inquéritos realizados aos utentes no ano de 2021;
- c) **Objetivo Superado:** garantir que mais de 80% dos utentes esteja muito satisfeito ou completamente satisfeito com o serviço prestado, aferido pelo total dos inquéritos realizados aos utentes no ano de 2021;

b) Indicadores de Eficiência

A eficiência da segunda outorgante será aferida ao nível do desempenho económico-financeiro da empresa e da taxa de ocupação das instalações, de acordo com os seguintes indicadores

1. Aumentar o volume das vendas e prestação de serviços no ano de 2021

- a) **Objetivo não Superado:** Obter um volume das Vendas e Prestação de Serviços cuja variação, em valor, relativamente a média dos últimos 3 anos medida através dos documentos de prestação de contas da empresa dos anos respetivos, seja igual ou inferior a 0%;
- b) **Objetivo Cumprido:** Obter um volume das Vendas e Prestação de Serviços cuja variação, em valor, relativamente a média dos últimos 3 anos medida através dos documentos de prestação de contas da empresa dos anos respetivos, seja superior a 0% e inferior a 2%;
- c) **Objetivo Superado:** Obter um volume das Vendas e Prestação de Serviços cuja variação, em valor, relativamente a média dos últimos 3 anos medida através dos documentos de prestação de contas da empresa dos anos respetivos, seja igual ou superior a 2%.

2. Reduzir os gastos com Fornecimentos e Serviços Externos no ano de 2021:

- a) **Objetivo não Superado:** reduzir os gastos com fornecimentos e serviços externos em valor igual ou inferior a 1% em relação à média dos últimos 3 anos, medida através dos documentos de prestação de contas da empresa dos anos respetivos;
- b) **Objetivo Cumprido:** reduzir os gastos com fornecimentos e serviços externos em valor superior a 1% e inferior ou igual a 5% em relação à média dos últimos 3 anos, medida através dos documentos de prestação de contas da empresa dos anos respetivos;

- c) **Objetivo Superado:** reduzir os gastos com fornecimentos e serviços externos em valor superior a 5% em relação à média dos últimos 3 anos, medida através dos documentos de prestação de contas da empresa dos anos respetivos;

3. Garantir a plena utilização do “Complexo das Piscinas de Lousada” no ano de 2021:

- a) **Objetivo não Superado:** garantir a ocupação das instalações desportivas da empresa com atividades e serviços, num período igual ou inferior a 345 dias, no ano de 2021;
- b) **Objetivo Cumprido:** garantir a ocupação das instalações desportivas da empresa com atividades e serviços, num período superior a 345 dias e inferior a 350 dias, no ano de 2021;
- d) **Objetivo Superado:** Obter a ocupação das instalações desportivas da empresa com atividades e serviços, num período igual ou superior a 350 dias, no ano de 2021.

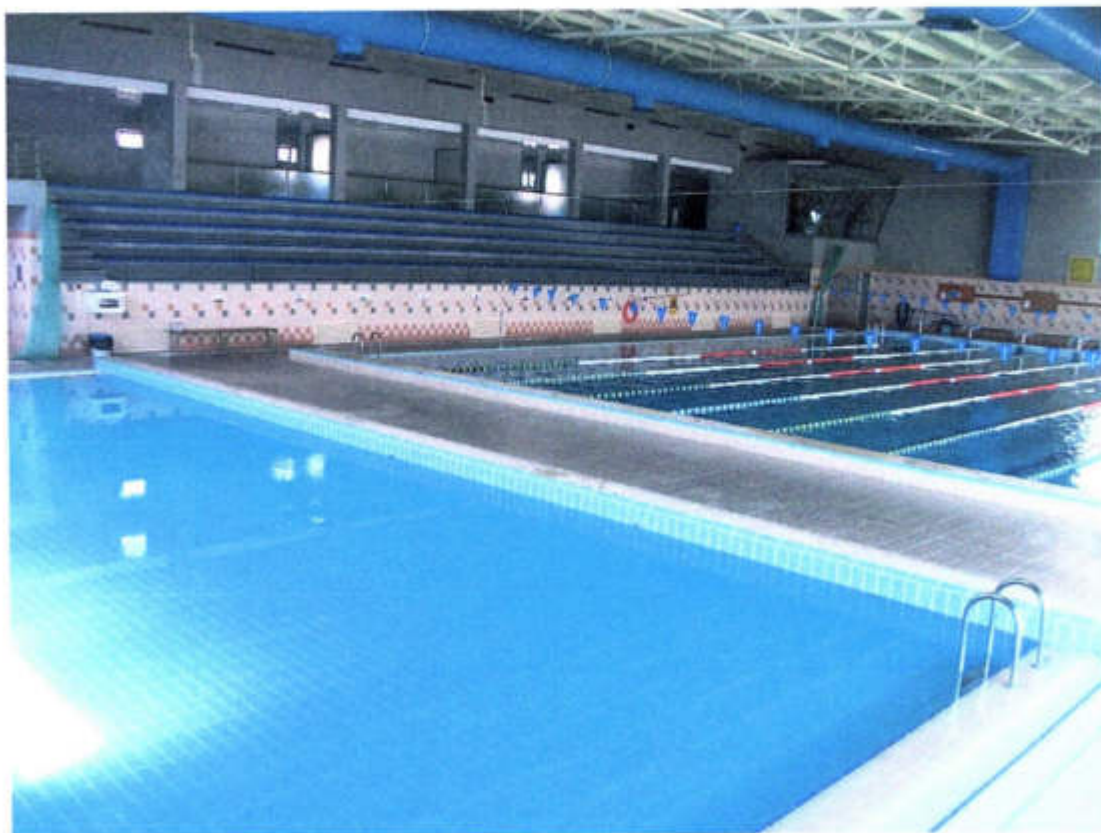
c) Conclusão - Indicadores de desempenho setembro 2021

INDICADORES DE DESEMPENHO ORGANIZACIONAL

a) Indicadores de Eficácia	Indicador obtido no 3º Trimestre 2021	Conclusão
1. Programa Desportivo:	Foram realizadas 8% das Atividades propostas	OBJETIVO NÃO SUPERADO
2. Satisfação dos Utentes	A % de utentes "muito satisfeitos" ou "completamente satisfeitos" foi de 92%	OBJETIVO SUPERADO

b) Indicadores de Eficiência

1. Aumentar o volume das vendas e prestação de serviços no ano de 2021.	O volume das vendas e prestação de serviços diminuiu 43.50 % tendo por referência a média dos últimos 3 anos.	OBJETIVO NÃO SUPERADO
2. Reduzir os gastos com Fornecimentos e Serviços Externos no ano de 2021.	Os gastos com os FSE diminuíram em 42% em relação à média dos últimos 3 anos.	OBJETIVO SUPERADO
3. Garantir a plena utilização do “Complexo das Piscinas de Lousada” no ano de 2021:	O Complexo de Piscinas Municipais obteve uma ocupação de 69.6% (190 em 273 dias) no 3º Trimestre de 2021.	OBJETIVO NÃO SUPERADO



RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL E FINANCEIRA 2021

Handwritten signature and initials in blue ink.

ÍNDICE

I – PRINCÍPIOS ORIENTADORES E ESTRATÉGICOS

II – EVENTOS E MODALIDADES DESPORTIVAS

III - RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO ORÇAMENTO - 2021

I-1: ANÁLISE FORNECIMENTOS E SERVIÇOS DE TERCEIROS: Execução do Orçamento

I-2: ANÁLISE VENDAS E PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS: Execução do Orçamento

IV – INDICADORES DE DESEMPENHO - 2021

a) INDICADORES DE EFICÁCIA

b) INDICADORES DE EFICIÊNCIA

c) CONCLUSÃO - INDICADORES DE DESEMPENHO - 2021

I – PRINCÍPIOS ORIENTADORES E ESTRATÉGICOS

No ano de 2021 a Lousada Séc.XXI deu continuidade ao seu objeto social.

A conceção, construção, gestão, promoção e concessão de equipamentos desportivos à população, são objetivos primordiais da empresa. Este objetivos foram conseguidos através da promoção, realização e prestação de serviços desportivos, recreativos e culturais, assim como a continuidade em disponibilizar estruturas de apoio aos cidadãos mais desfavorecidos.

Pretende a Lousada Séc.XXI continuar a disponibilizar uma oferta cada vez maior e mais diversificada, sem nunca descurar os objetivos económicos e estratégicos delineados para esta empresa municipal.

VALORES

Laborar para que diariamente através da atividade desportiva sejamos um meio de promoção da saúde e bem-estar da população. Geramos valor com uma oferta de qualidade, diversificada e socialmente inclusiva.

Para isso privilegiamos:

- O trabalho de equipa;
- Criatividade;
- Transparência;
- Eficiência
- Excelência
- Responsabilidade e respeito individual
- Compromisso com a organização, com o concelho e com a população.



Piscina de Lousada

Publicado por Pedro Mota 3 de março

...



VERDADEIROOLHAR.PT

300 seniores confinados recebem visitas mensais de professores da Lousada Séc. XXI | Verdadeiro Olhar

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1. Garantir a sustentabilidade e racionalidade económica e financeira da empresa;
2. Implementar uma cultura de exigência e compromisso que mobilize e oriente os colaboradores na consolidação da empresa;
3. Orientar a oferta da Lousada Séc.XXI no sentido de ir ao encontro das expectativas dos parceiros e utentes.
4. Dinamizar e promover a atividade desportiva no concelho, com especial enfoque para os cidadãos portadores de deficiência e idosos.
5. Otimizar a gestão do Complexo de Piscinas Municipais, ao nível da operação, manutenção, bem como a maximização de todos os recursos existentes.
6. Aumentar o grau de envolvimento e empatia de todos os intervenientes do universo Lousada Séc.XXI.



EM JANEIRO
1 AMIGO
=
1 MENSALIDADE

Ganha uma mensalidade por cada amigo
que se inscrever durante o mês de Janeiro.
Promoção válida até ao máximo de 12 mensalidades por utente

SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA E ORGANIZACIONAL

A atividade da Empresa esteve suspensa e as suas instalações encerradas do dia 15 de janeiro até 5 de abril para as atividades de ginásio e até 3 de maio para as restantes atividades, por imposição das autoridades de saúde, como medidas de precaução e minimização de riscos de contágio pela doença COVID-19 decorrentes do segundo confinamento.



Informamos todos os Utentes que devido ao actual Estado de Emergência, o Complexo de Piscinas Municipais de Lousada vai encerrar temporariamente.

Mais informamos que iremos manter as Aulas de Grupo em formato online. FAÇA A SUA INSCRIÇÃO!

Informações - 255 813 396 / 917 711 212

A ADMINISTRAÇÃO da LOUSADA SÉC XXI

O equilíbrio e a sustentabilidade financeira são um compromisso diário, bem como uma mobilização efetiva de todos os colaboradores da empresa para uma operação mais eficiente, adequada às necessidades e expectativas dos nossos utentes.



RECURSOS HUMANOS

O ano de 2021 orientou-se pela análise e redefinição dos procedimentos e estratégias adotadas nos últimos anos, com vista à maximização dos recursos disponíveis da estrutura, bem como no empenho de todos os colaboradores nos desafios apresentados em realizar todas as tarefas e atividades até ao final do ano.

Destacamos o esforço de todos os colaboradores desportivos na implementação de novas estratégias neste período de isolamento social decorrente do COVID-19. A empresa conseguiu chegar aos utentes via “Redes Sociais” e por contato via outras aplicações móveis com aulas online durante o período.



7 37
B
r

Destacamos também o esforço de todos os colaboradores da área técnica, desportiva e operacional, na reabilitação e recuperação dos espaços. Nomeadamente nas obras dos corredores, salas de aula e construção de novos balneários.

Na área administrativa damos especial destaque ao esforço desenvolvido na divulgação e inscrição dos alunos nos novos horários.



II – EVENTOS E MODALIDADES DESPORTIVAS

EM TODO O ANO DE 2021, A LOUSADA SÉC.XXI PRETENDEU AUMENTAR A DIVERSIDADE NA TEMÁTICA DOS EVENTOS PROPOSTOS E, ACIMA DE TUDO, O CONTÍNUO INTERESSE EM ALCANÇARMOS, CADA VEZ MAIS, UMA MAIOR PARTICIPAÇÃO DA POPULAÇÃO.

Apesar de no início do ano (15 de janeiro), devido ao COVID-19 a empresa ter encerrado temporariamente (até 5 de abril) a suas atividades presenciais, a Lousada Séc.XXI pretendeu ser durante todo o ano de 2021 um parceiro do município na organização dos eventos desportivos e dinamização da oferta formativa. A articulação com os vários agentes culturais, desportivos e coletividades, resultou num contributo essencial para o sucesso da oferta cultural e desportiva de Lousada.



Piscina de Lousada
Publicado por Piscina de Lousada · 18 de março

20 março
a partir das 10h00

Mega Encontro Desportivo

Natação
Pólo Aquático

www.facebook.com/cmlousada

Município de Lousada

18 de março

Mega Encontro Desportivo - Natação e Polo Aquático

Sábado, 20 de março às 10h00

ORGANIZAÇÕES E PARCERIAS

A empresa esteve presente em vários eventos desportivos durante este semestre. Nomeadamente na organização dos eventos:

Mega Encontro Desportivo de Natação e Polo Aquático, Mega Encontro – Ténis e Hoquei em Campo, Mega Encontro – Patinagem e Basquete e Prova de Natação Pura TORREGRI 1 (CADETES A/B)

Promoção da Atividade Física Sénior – com a distribuição por todos os seniores do concelho de um flyer com exercícios físicos, assim como a publicação semanal de 2 vídeos com atividades a desenvolver com os mesmos.

EXECUÇÃO DO PLANO DE ATIVIDADES

Março

- **Mega Encontro de Natação e Polo Aquático**, evento realizado no dia 20 de março, em formato online. O evento teve como destinatários os alunos provenientes do Pré-escolar e 1º Ciclo de todos os Agrupamentos de escolas de Lousada.

Novembro

- **Mega Encontro – Ténis e Hoquei em Campo** - Atividade de Ténis e Hoquei em Campo realizada no dia 20 pelas 10h00. Atividade de demonstração das modalidades de Ténis e Hoquei em campo. Os alunos e encarregados de educação executaram exercícios de iniciação às modalidades. Contou com a presença de 116 crianças e os seus encarregados de educação.

Dezembro

- **Mega Encontro – Patinagem e Basquete**- Atividade de **Patinagem e Basquete** realizada no dia 18 pelas 10h. Atividade de demonstração da modalidade de Patinagem e Basquete. Os alunos e encarregados de educação executaram exercícios de iniciação às modalidades. Contou com a presença de 60 crianças e os seus encarregados de educação.
- **Prova de Natação Pura TORREGRI 1 (CADETES A/B)** – Atividade realizada no dia 11 e 12, contou com a participação de 210 atletas (108 masculinos e 102 femininos) em representação de 18 clubes pertencentes à Associação de Natação do Norte de Portugal.

MODALIDADES DESPORTIVAS

Durante este ano, saúde, desporto, criatividade, inovação, participação e sustentabilidade voltaram a ser os princípios orientadores da nossa atividade.

Devido à entrada em vigor do Estado de Emergência, a aposta na divulgação e implementação de novos horários online, obtiveram um resultado positivo na continuidade dos serviços desportivos para todos os utentes que procuraram uma solução.

Findo esse período, destacamos o aumento significativo do número de utentes relativamente aos meses anteriores.



No ano de 2021, o complexo teve um **aumento de 27%** no número de utilizadores (**41.424**), face ao mesmo período do ano anterior (**32.608**). Este valor resulta essencialmente do regresso da atividade de AEC Relaxamento, Atividade Física Sénior e Atividades de Verão (Piscina Exterior), assim como o regresso dos utentes a todas as atividades no Complexo.

III - RELATÓRIO DA EXECUÇÃO DO ORÇAMENTO

De acordo com alínea e) do n.º 1 do art.º 42º da Lei 50/2012, de 31 de Agosto, e da f) da Cláusula Terceira do Contrato-Programa celebrado em 04/01/2021 entre o Município de Lousada e a Empresa, é apresentado o relatório de execução do orçamento referente ao quarto trimestre de 2021 da “Lousada Século XXI – Actividades Desportivas e Recreativas – E.M. - Sociedade Unipessoal, Lda.”.

O relatório está estruturado de forma a obter-se, de forma direta, a diferença entre os valores orçamentados e a execução nas principais rubricas de gastos e rendimentos da empresa. É apresentada de seguida uma explicação/justificação das diferenças acima referidas.

As contas estão apresentadas de acordo com o SNC.

Como consequência da emergência do surto epidémico do COVID-19 e da entrada em Estado de Emergência no dia 15 de janeiro, a atividade da empresa esteve suspensa de 15 de janeiro até 4 de abril, por imposição da autoridade de saúde, como medida de precaução e minimização dos riscos de contágio. A Administração tem feito todos os esforços tendo em vista a manutenção dos postos de trabalho e a mitigação das situações de crise empresarial, e está convicta de que a continuidade das operações não será posta em causa.

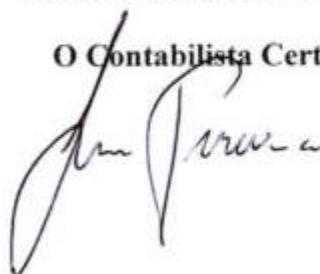
Demonstrações: dada a situação atual as demonstrações financeiras não são comparáveis, tendo em conta que o complexo de piscinas esteve encerrado desde o dia 9 de março até 31 de maio de 2020, assim como de 15 de janeiro a 4 de abril de 2021.

Comparação do Orçamento vs. Execução do quarto trimestre de 2021

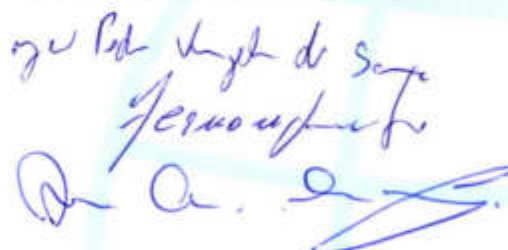
RENDIMENTOS E GASTOS	Orçamento a 31.12.2021 (1)	Real a 31.12.2021 (2)	Desvio Real/Orçamento a 31.12.2021 (3) = (2) - (1)		Notas
			Em Valor	Em %	
Vendas e serviços prestados	687 497,46	386 021,48	-301 475,98	-43,85%	
Subsídio à exploração	198 250,00	198 250,00	0,00	0,00%	
Custo mercadorias vendidas matérias consumidas	-6 295,81	-483,10	-5 812,71	-92,33%	
Fornecimentos e serviços externos	-362 577,50	-211 155,97	-151 421,53	-41,76%	
Gastos com o pessoal	-504 739,11	-497 598,07	-7 141,04	-1,41%	
Outros rendimentos e ganhos	2 310,00	2 014,04	-295,96	-12,81%	
Outros gastos e perdas	-1 221,00	-1 958,27	737,27	60,38%	
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	13 224,04	-124 909,89	-138 133,93	-1044,57%	
Gastos /Reversões depreciação e amortização	-10 067,28	-10 379,96	312,68	3,11%	
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	3 156,76	-135 289,85	-138 446,61	-4385,72%	
Juros e gastos similares suportados	-1 000,00	-3 530,10	2 530,10	0,00%	
Resultado antes de impostos	2 156,76	-138 819,95	-140 976,71	-6536,50%	
Imposto sobre rendimento do exercício	-1 250,00	-945,58	-304,42	-24,35%	
Resultado líquido do período	906,76	-139 765,53	-140 672,29	-15513,73%	

Lousada, 18 de fevereiro de 2022

O Contabilista Certificado



O Conselho de Administração



ANEXO I

I-1 - Análise dos Fornecimentos e Serviços Externos

Handwritten signature and initials

Análise dos Fornecimentos e Serviços Externos
31 de dezembro de 2021

RUBRICA	Período		Variação Real - Orçamento a 31.12.2021		Notas
	Orçamento	Real	Valor	%	
	a 31.12.2021	a 31.12.2021			
Fornecimentos e serviços externos	362 578	211 156	-151 422	-42%	
Subcontratos	862	1 130	268	31%	
Serviços especializados	181 758	108 815	-72 943	-40%	
Trabalhos especializados	21 071	20 449	-622	-3%	
Honorários	130 000	53 142	-76 858	-59%	
Conservação e reparação	29 900	34 340	4 440	15%	
Serviços bancários	788	885	97	12%	
Materiais	2 790	2 618	-172	-6%	
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	2 010	1 106	-904	-45%	
Livros e documentação técnica	0	24	24	0%	
Material de escritório	780	1 488	708	91%	
Energia e fluídos	134 000	66 775	-67 225	-50%	
Eletricidade	65 000	40 409	-24 591	-38%	
Combustíveis	64 000	23 523	-40 477	-63%	
Água	5 000	2 843	-2 157	-43%	
Deslocações e estadas	0	195	195	0%	
Deslocações e estadas	0	195	195	0%	
Serviços diversos	43 167	31 623	-11 544	-27%	
Comunicação	1 267	1 350	84	7%	
Seguros	6 733	6 901	169	3%	
Contencioso e notariado	168	297	129	77%	
Limpeza, higiene e conforto	10 000	5 622	-4 378	-44%	
Outros serviços	25 000	17 453	-7 547	-30%	
Clube Lousada Século XXI	18 000	16 252	-1 748	-10%	
Atividade física desportiva sénior	6 000	245	-5 755	-96%	
Apoio logístico	0	956	956	0%	
Férias desportivas	1 000	0	-1 000	-100%	

Notas:

1 - Dada a situação atual as demonstrações financeiras não são comparáveis.

ANEXO II

I.2 - Análise das Vendas e Prestações de Serviços

Análise das Vendas e Prestações de Serviços
31 de dezembro de 2021

71 e 72: Vendas e Prestação de serviços (desenvolvimento).

Conta SNC	Descrição	Orçamento a 31.12.2021	Real a 31.12.2021	Variação Real - Orçamento a 31.12.2021		Notas
				Valor	%	
71	Vendas	12 549,11	793,47	-11 755,64	-94%	
711	Mercadorias	12 549,11	793,47	-11 755,64	-94%	

Conta SNC	Descrição	Orçamento a 31.12.2021	Real a 31.12.2021	Variação Real - Orçamento a 31.12.2021		Notas
				Valor	%	
72	Prestações de serviços	674 948,35	385 228,01	-289 720,34	-43%	
721	Serviços	674 948,35	385 228,01	-289 720,34	-43%	
7211	Serviços nacionais	674 948,35	385 228,01	-289 720,34	-43%	
72113	Sujeitas a IVA	674 948,35	385 228,01	-289 720,34	-43%	
7211301	Atividades aquáticas - com professor	241 716,18	94 979,03	-146 737,15	-61%	
7211302	Atividades cardio fitness	48 272,06	20 471,09	-27 800,97	-58%	
7211304	Cartão Século XXI	0,00	4 738,27	4 738,27	0%	
7211305	Clube Lousada Século XXI	16 000,00	12 812,41	-3 187,59	-20%	
7211306	Escolas/Associações/Clinicas - At. Aquat.	175 487,20	141 024,45	-34 462,75	-20%	
7211307	Escolas/Associações/Clinicas - At. Desp.	62 211,00	48 623,01	-13 587,99	-22%	
7211308	Férias desportivas	4 000,00	0,00	-4 000,00	-100%	
7211309	Musculação/Manutenção	50 809,31	22 412,43	-28 396,88	-56%	
7211310	Sauna/Jacuzzi/Banho Turco	10 448,94	2 013,19	-8 435,75	-81%	
7211311	Serviços Administrativos	6 917,73	3 908,40	-3 009,33	-44%	
7211312	Utilização de espaços/salas	3 121,60	469,94	-2 651,66	-85%	
7211313	Utilizações livres	55 964,33	33 775,79	-22 188,54	-40%	

687 497,46	386 021,48	-301 475,98	-43,85%
------------	------------	-------------	---------

Notas:

1 - Dada a situação atual as demonstrações financeiras não são comparáveis.

23
f

IV – INDICADORES DE DESEMPENHO 2021

INDICADORES DE DESEMPENHO ORGANIZACIONAL

O desempenho organizacional da Lousada Séc.XXI, foi medido, no ano de 2021, através de indicadores de eficácia e de eficiência que permitam habilitar o primeiro outorgante com informação sobre as características, atributos e resultados do serviço prestado pela empresa local. Os princípios de eficácia e eficiência, devem sempre nortear a ação da administração, contudo, o seu cumprimento, ao estar condicionado à evolução da Pandemia, será também avaliado à luz desta situação.

a) Indicadores de Eficácia

A qualidade do serviço prestado pela segunda outorgante será aferida através dos indicadores de eficácia, medida pelo grau de cumprimento dos objetivos seguintes:

1. **Cumprir o Plano Anual de Atividades, constante do Plano e Orçamento de 2021 aprovado:**
 - a) **Objetivo não Superado:** Assegurar a realização das atividades desportivas e promotoras da atividade física em percentagem igual ou inferior a 65% do total previsto no Plano e Orçamento de 2021;
 - b) **Objetivo Cumprido:** Assegurar a realização das atividades desportivas e promotoras da atividade física em percentagem superior a 65% e inferior 80% do total previsto no Plano Orçamento de 2021;
 - c) **Objetivo Superado:** Assegurar a realização das atividades desportivas e promotoras da atividade física em percentagem igual ou superior a 80% do total previsto no Plano e Orçamento de 2021;
2. **Assegurar a satisfação dos utentes com o serviço prestado, medido através de inquérito de satisfação a disponibilizar a todos os utentes, medidos através da Escala de Likert em que 1 é “completamente insatisfeito”, 2 “insatisfeito”, 3 “satisfeito”, 4 “muito satisfeito” e 5 “completamente satisfeito”:**
 - a) **Objetivo não Superado:** Número menor ou igual a 70% dos utentes esteja muito satisfeito ou completamente satisfeitos com o serviço prestado, aferido pelo total dos inquéritos realizados aos utentes no ano de 2021;

- b) **Objetivo Cumprido:** Número maior de 70% e menor ou igual a 80% dos utentes estejam muito satisfeitos ou completamente satisfeitos com o serviço prestado, aferido pelo total dos inquéritos realizados aos utentes no ano de 2021;
- c) **Objetivo Superado:** garantir que mais de 80% dos utentes esteja muito satisfeito ou completamente satisfeito com o serviço prestado, aferido pelo total dos inquéritos realizados aos utentes no ano de 2021;

b) Indicadores de Eficiência

A eficiência da segunda outorgante será aferida ao nível do desempenho económico-financeiro da empresa e da taxa de ocupação das instalações, de acordo com os seguintes indicadores

1. Aumentar o volume das vendas e prestação de serviços no ano de 2021

- a) **Objetivo não Superado:** Obter um volume das Vendas e Prestação de Serviços cuja variação, em valor, relativamente a média dos últimos 3 anos medida através dos documentos de prestação de contas da empresa dos anos respetivos, seja igual ou inferior a 0%;
- b) **Objetivo Cumprido:** Obter um volume das Vendas e Prestação de Serviços cuja variação, em valor, relativamente a média dos últimos 3 anos medida através dos documentos de prestação de contas da empresa dos anos respetivos, seja superior a 0% e inferior a 2%;
- c) **Objetivo Superado:** Obter um volume das Vendas e Prestação de Serviços cuja variação, em valor, relativamente a média dos últimos 3 anos medida através dos documentos de prestação de contas da empresa dos anos respetivos, seja igual ou superior a 2%.

2. Reduzir os gastos com Fornecimentos e Serviços Externos no ano de 2021:

- a) **Objetivo não Superado:** reduzir os gastos com fornecimentos e serviços externos em valor igual ou inferior a 1% em relação à média dos últimos 3 anos, medida através dos documentos de prestação de contas da empresa dos anos respetivos;
- b) **Objetivo Cumprido:** reduzir os gastos com fornecimentos e serviços externos em valor superior a 1% e inferior ou igual a 5% em relação à média dos últimos 3 anos, medida através dos documentos de prestação de contas da empresa dos anos respetivos;

- c) **Objetivo Superado:** reduzir os gastos com fornecimentos e serviços externos em valor superior a 5% em relação à média dos últimos 3 anos, medida através dos documentos de prestação de contas da empresa dos anos respetivos;

3. Garantir a plena utilização do “Complexo das Piscinas de Lousada” no ano de 2021:

- a) **Objetivo não Superado:** garantir a ocupação das instalações desportivas da empresa com atividades e serviços, num período igual ou inferior a 345 dias, no ano de 2021;
- b) **Objetivo Cumprido:** garantir a ocupação das instalações desportivas da empresa com atividades e serviços, num período superior a 345 dias e inferior a 350 dias, no ano de 2021;
- d) **Objetivo Superado:** Obter a ocupação das instalações desportivas da empresa com atividades e serviços, num período igual ou superior a 350 dias, no ano de 2021.

c) Conclusão - Indicadores de desempenho – 2021

INDICADORES DE DESEMPENHO ORGANIZACIONAL

a) Indicadores de Eficácia

	Indicador obtido em 2021	Conclusão
1. Programa Desportivo:	Foram realizadas 20% das Atividades propostas	OBJETIVO NÃO SUPERADO
2. Satisfação dos Utentes	A % de utentes "muito satisfeitos" ou "completamente satisfeitos" foi de 94%	OBJETIVO SUPERADO

b) Indicadores de Eficiência

1. Aumentar o volume das vendas e prestação de serviços no ano de 2021.	O volume das vendas e prestação de serviços diminuiu 34.84 % tendo por referência a média dos últimos 3 anos.	OBJETIVO NÃO SUPERADO
2. Reduzir os gastos com Fornecimentos e Serviços Externos no ano de 2021.	Os gastos com os FSE diminuíram em 34.86% em relação à média dos últimos 3 anos.	OBJETIVO SUPERADO
3. Garantir a plena utilização do “Complexo das Piscinas de Lousada” no ano de 2021:	O Complexo de Piscinas Municipais obteve uma ocupação de 75.4% (276 em 365 dias) no ano de 2021.	OBJETIVO NÃO SUPERADO